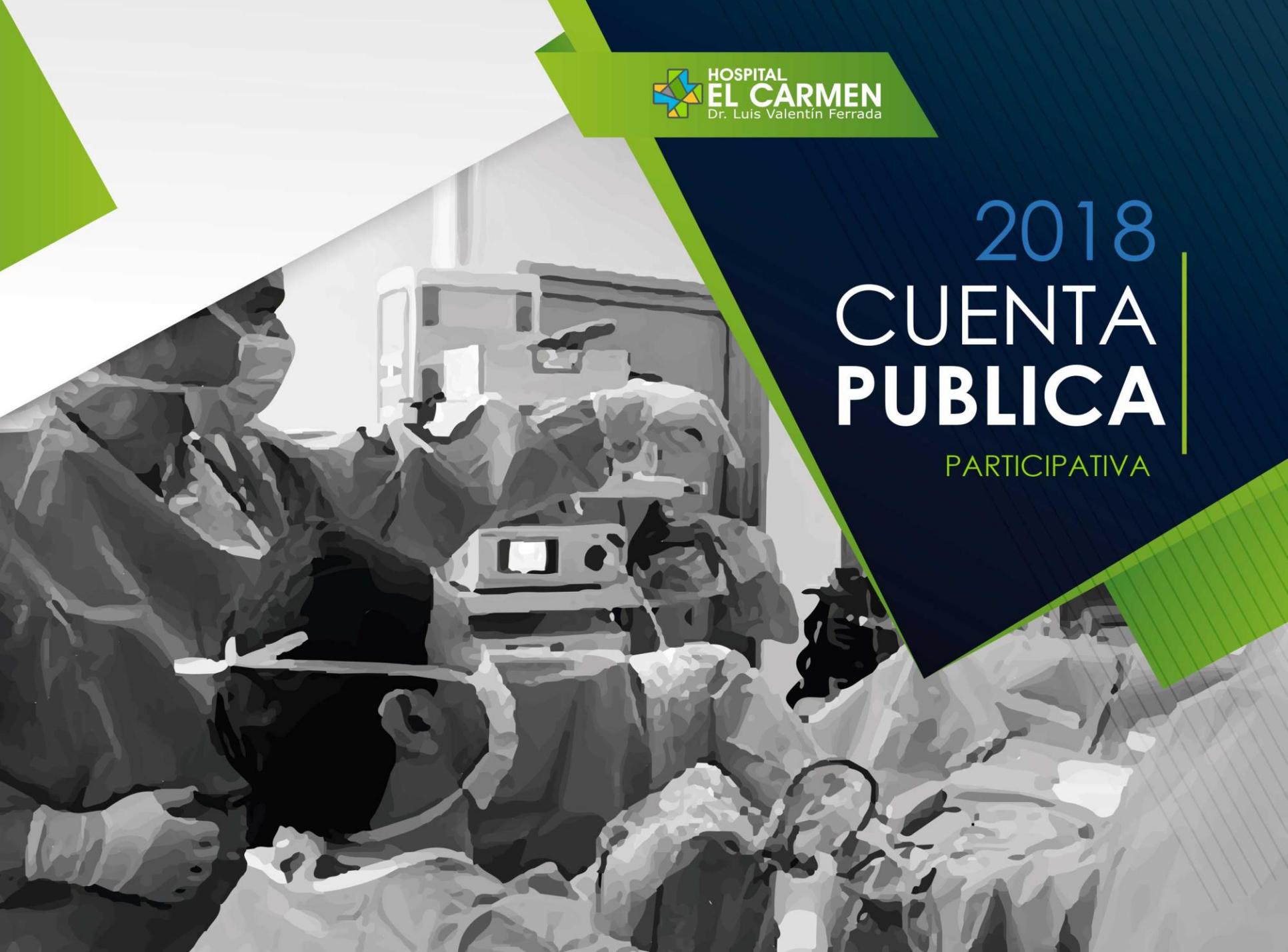
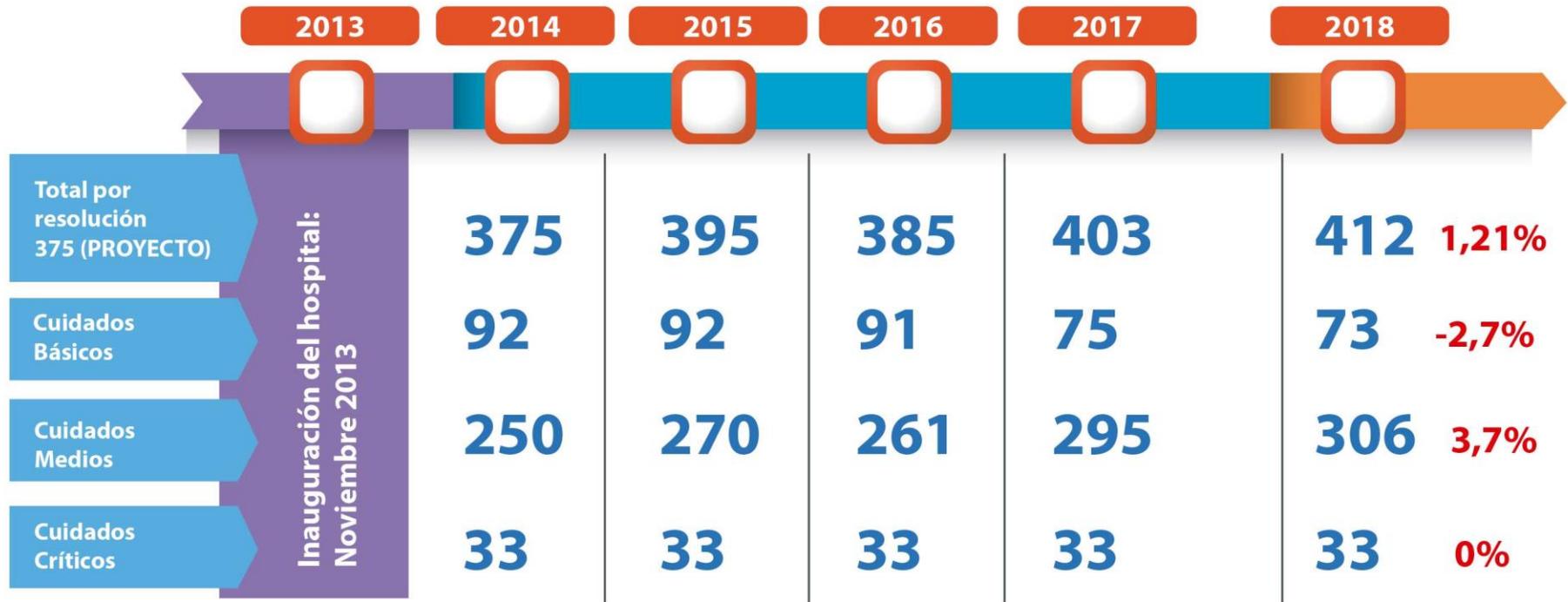


# 2018 CUENTA PUBLICA

PARTICIPATIVA



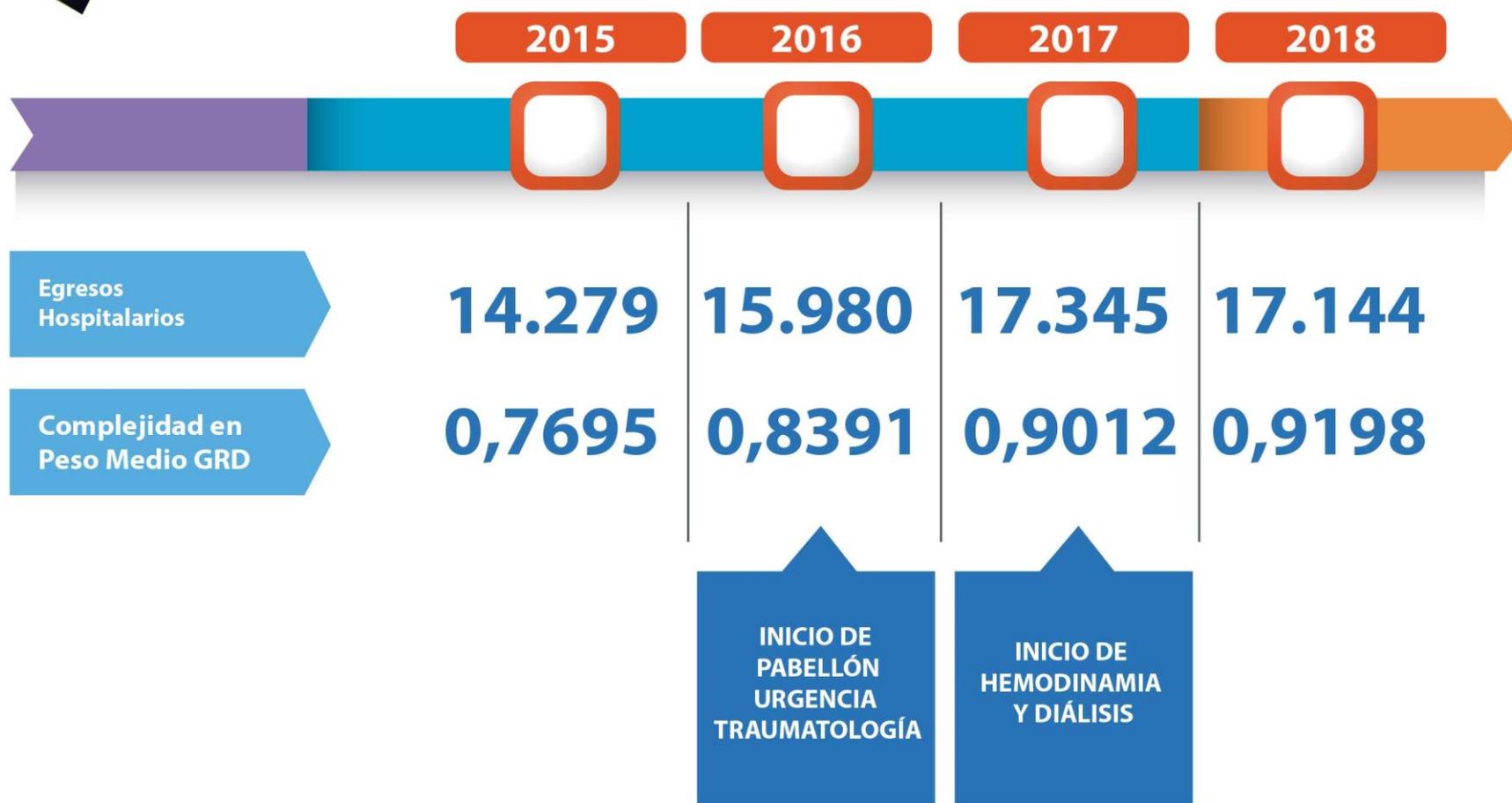




# PROGRESIÓN DE COMPLEJIDAD Y PRODUCCIÓN HEC

CUENTA  
PUBLICA

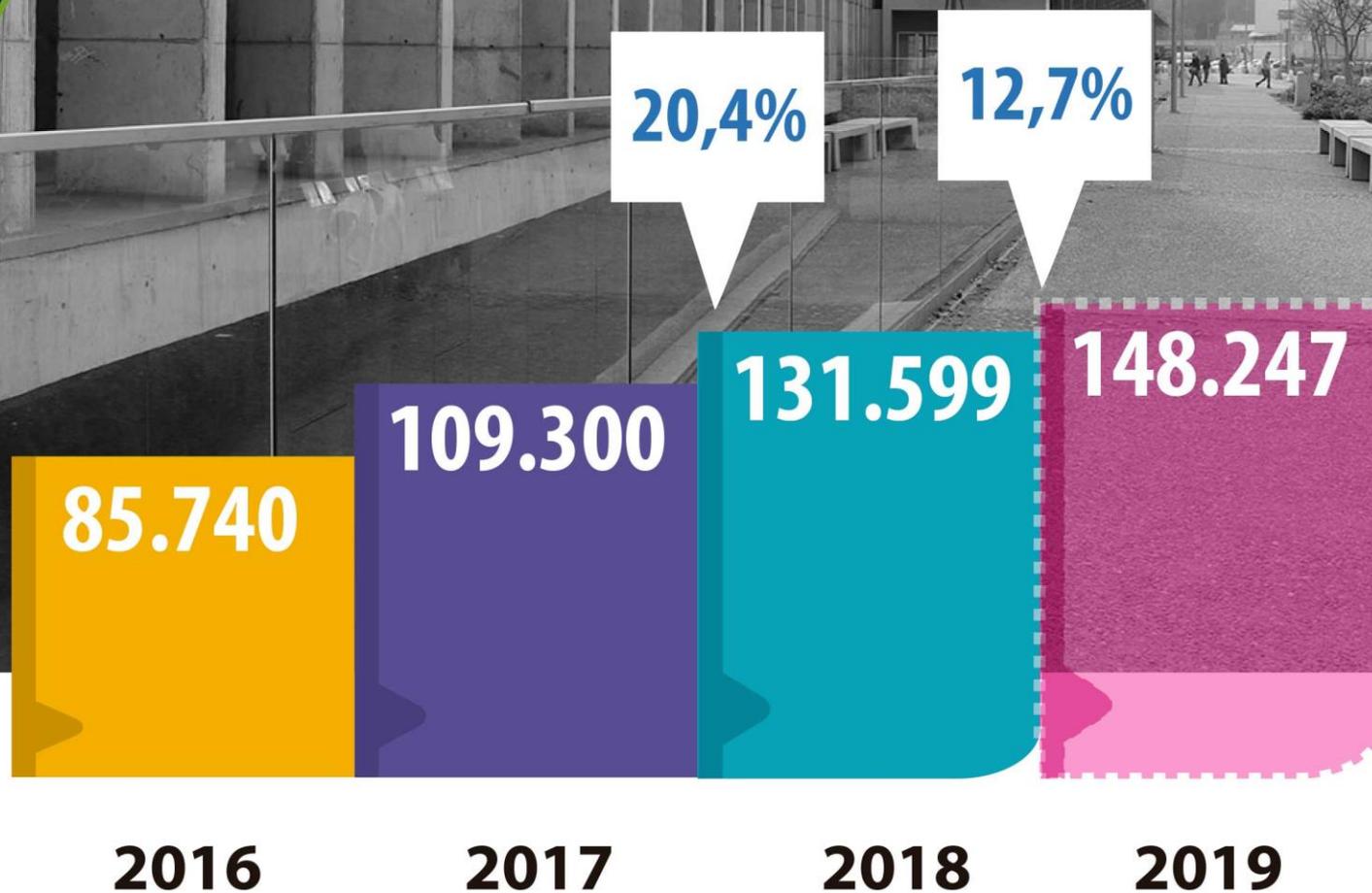
PARTICIPATIVA



# 2018 NUESTRA ACTIVIDAD





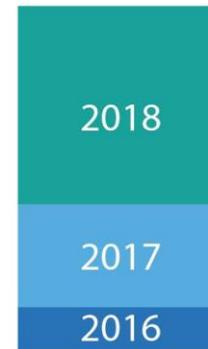


36.459



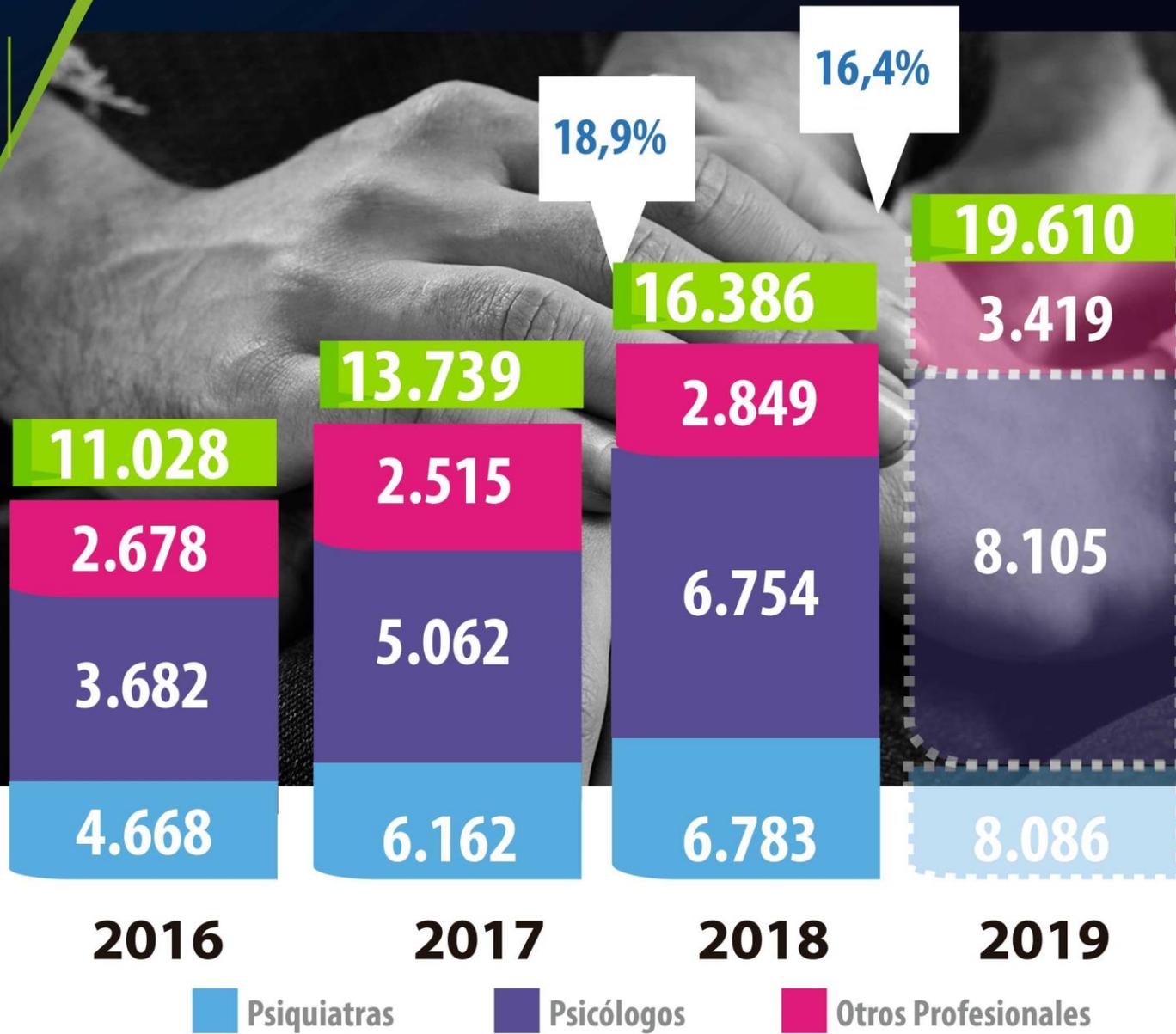
Egresos marzo 2019

25.016



Caso abierto 2019

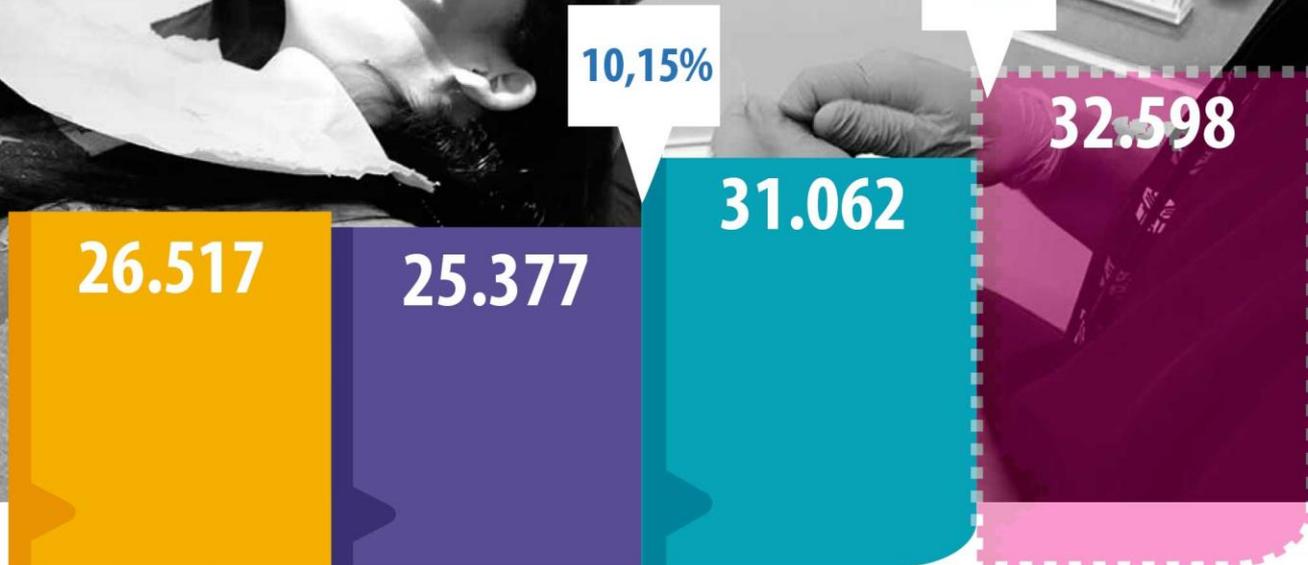
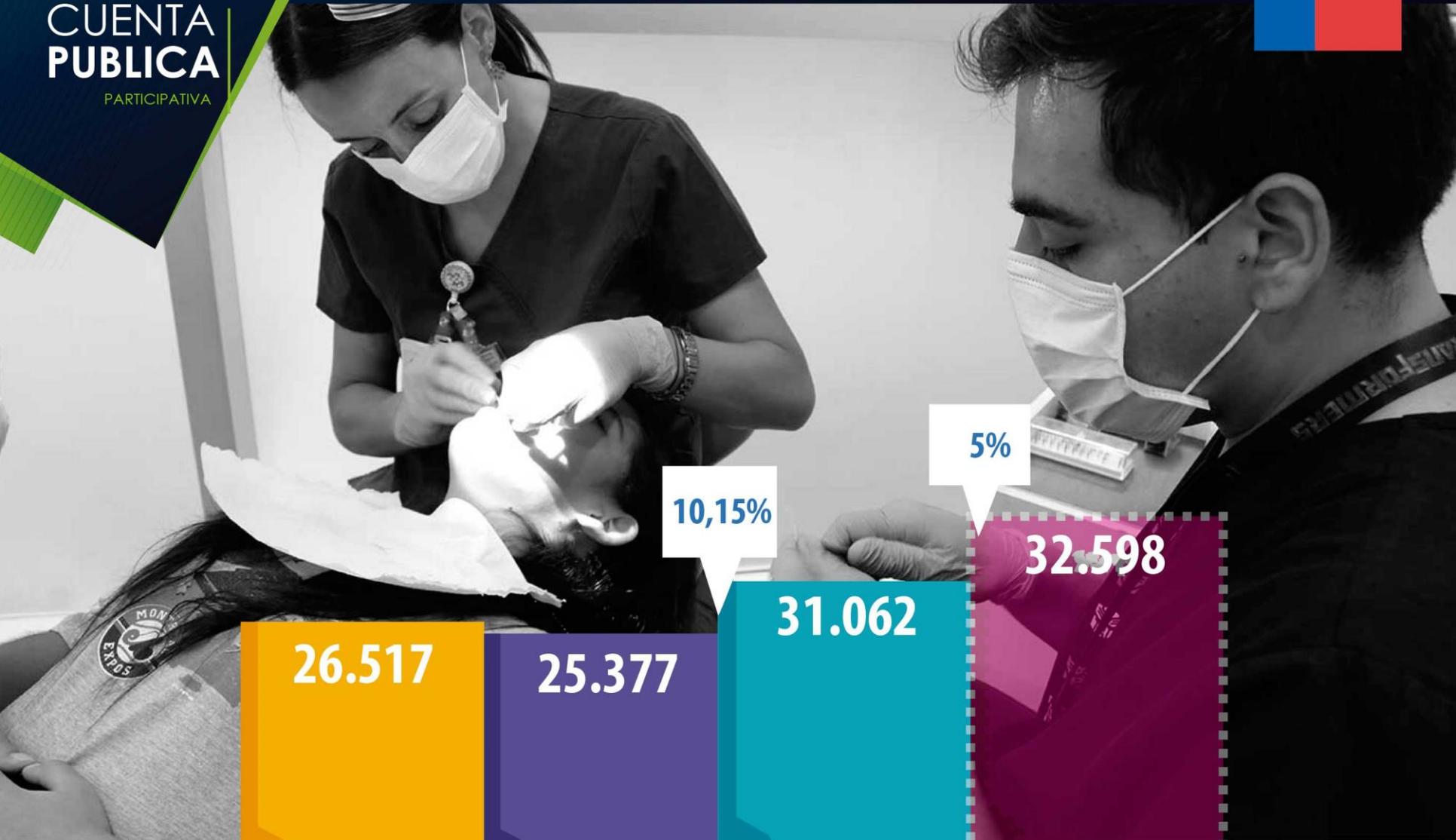
76% de egresos realizados durante el año 2018  
fueron atenciones realizadas





CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA

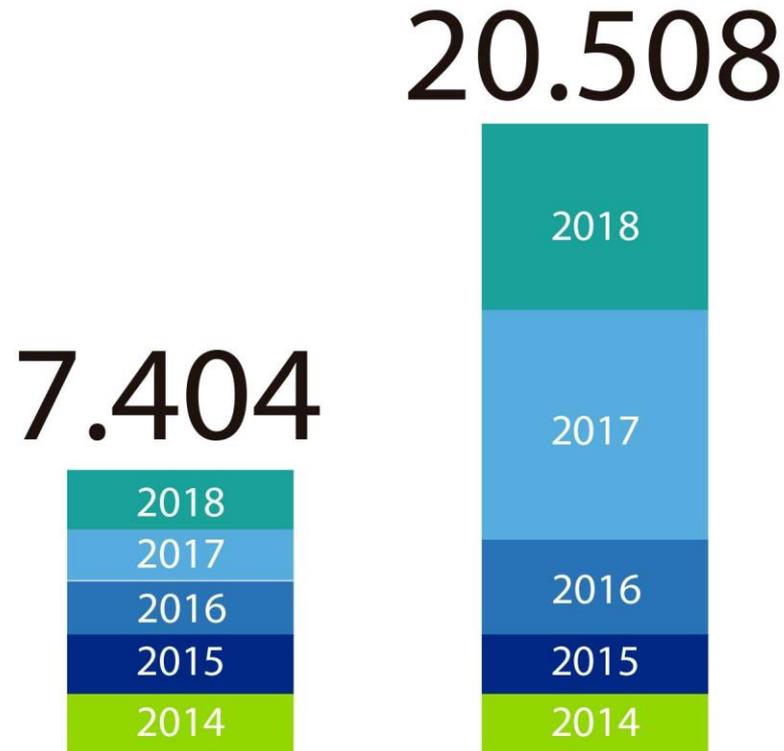


2016

2017

2018

2019



Egresos marzo 2019

Caso abierto 2019

74% de egresos realizados durante el año 2018 fueron atenciones realizadas



# URGENCIA ADULTO

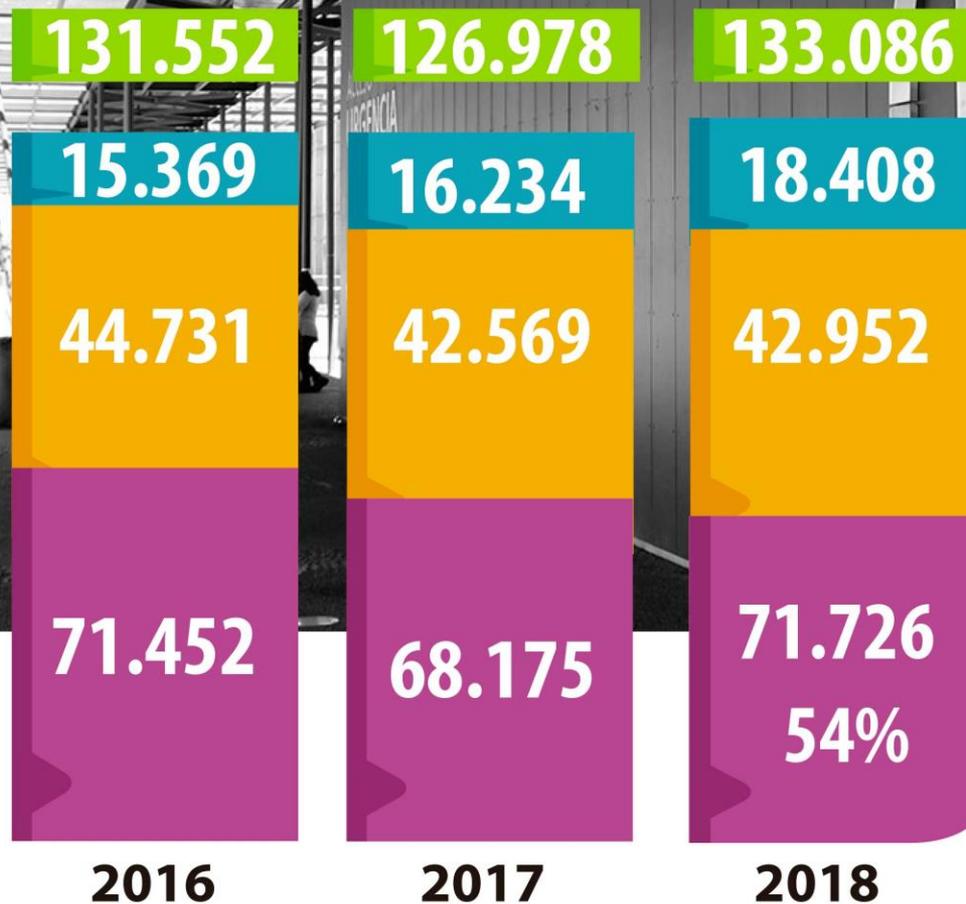


# URGENCIA PEDIÁTRICA



# URGENCIA GINECOLÓGICA





**363  
PACIENTES  
POR DÍA**



Reunión de Camas (10. 04. 2019.)

Urgencia: 62 hosp + 10 altas + 8 def  
medicina: 16 solicitudes: 15 + 1 egreso.

Cirugía: 19 solicitudes  $\frac{1}{5}$  16 + 1 alta

geriatria: 3 solicitudes + 5 altas

Pabellón: 5 camas básicas + 1 UPC

\* Domiciliaria: 15 cupos: 5 solicitudes

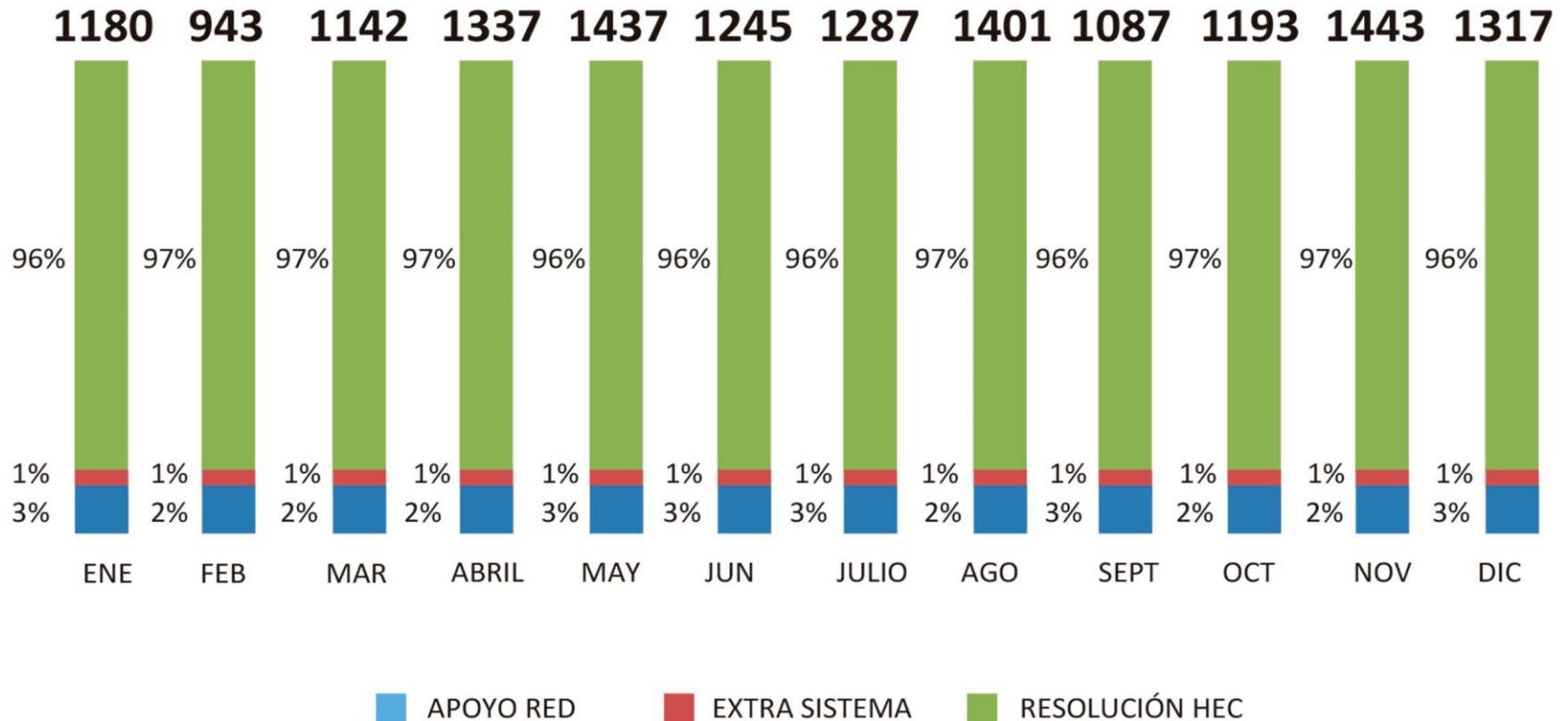
UPC: 3 salidas  $\frac{1 \text{ UCI}}{1 \text{ UTI}}$  / 1 pabellón = 3

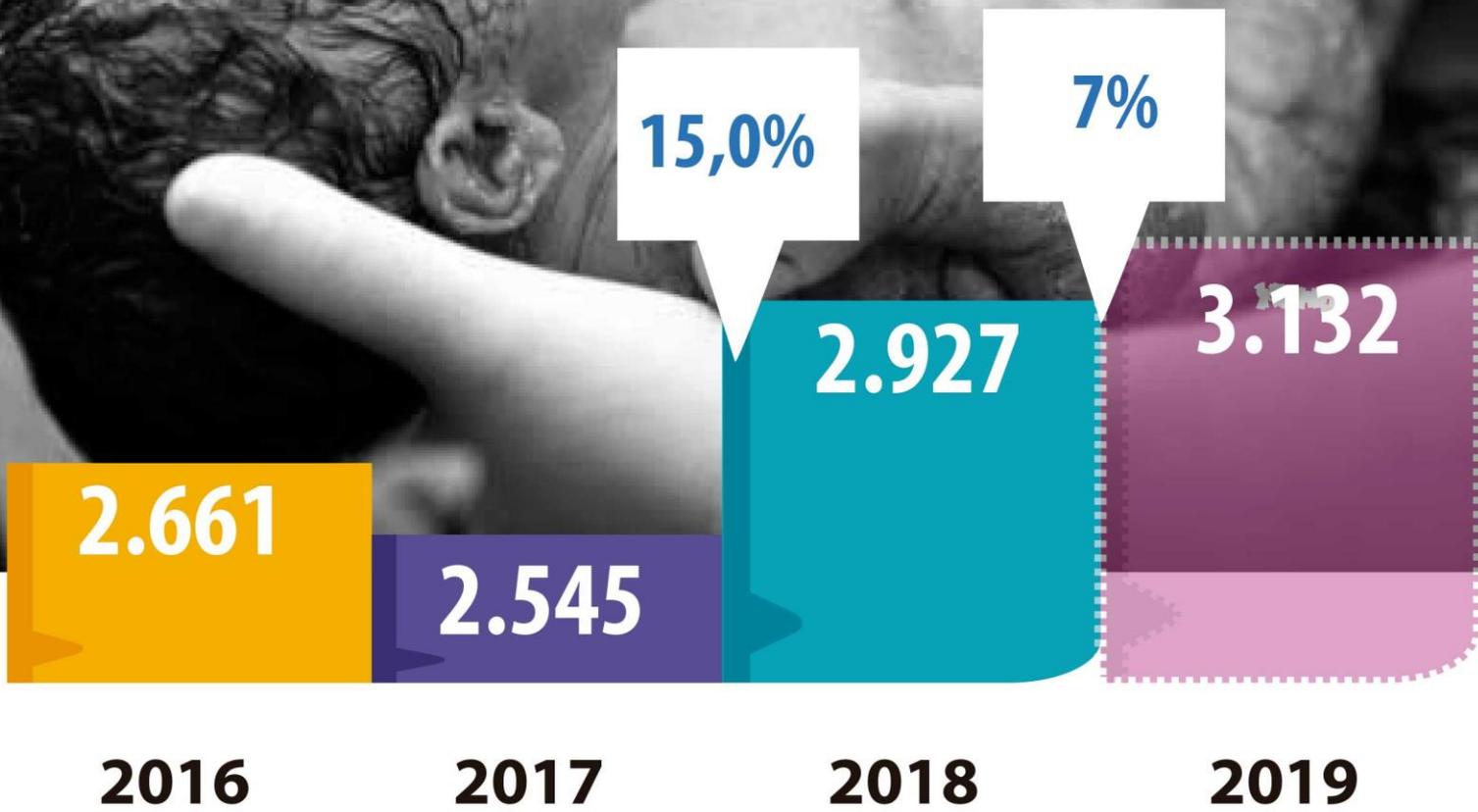
CRS (2 solicitudes) ayer 4 cupos.

\* domiciliaria 15 cupos hoy: 9 solicitudes  
en total

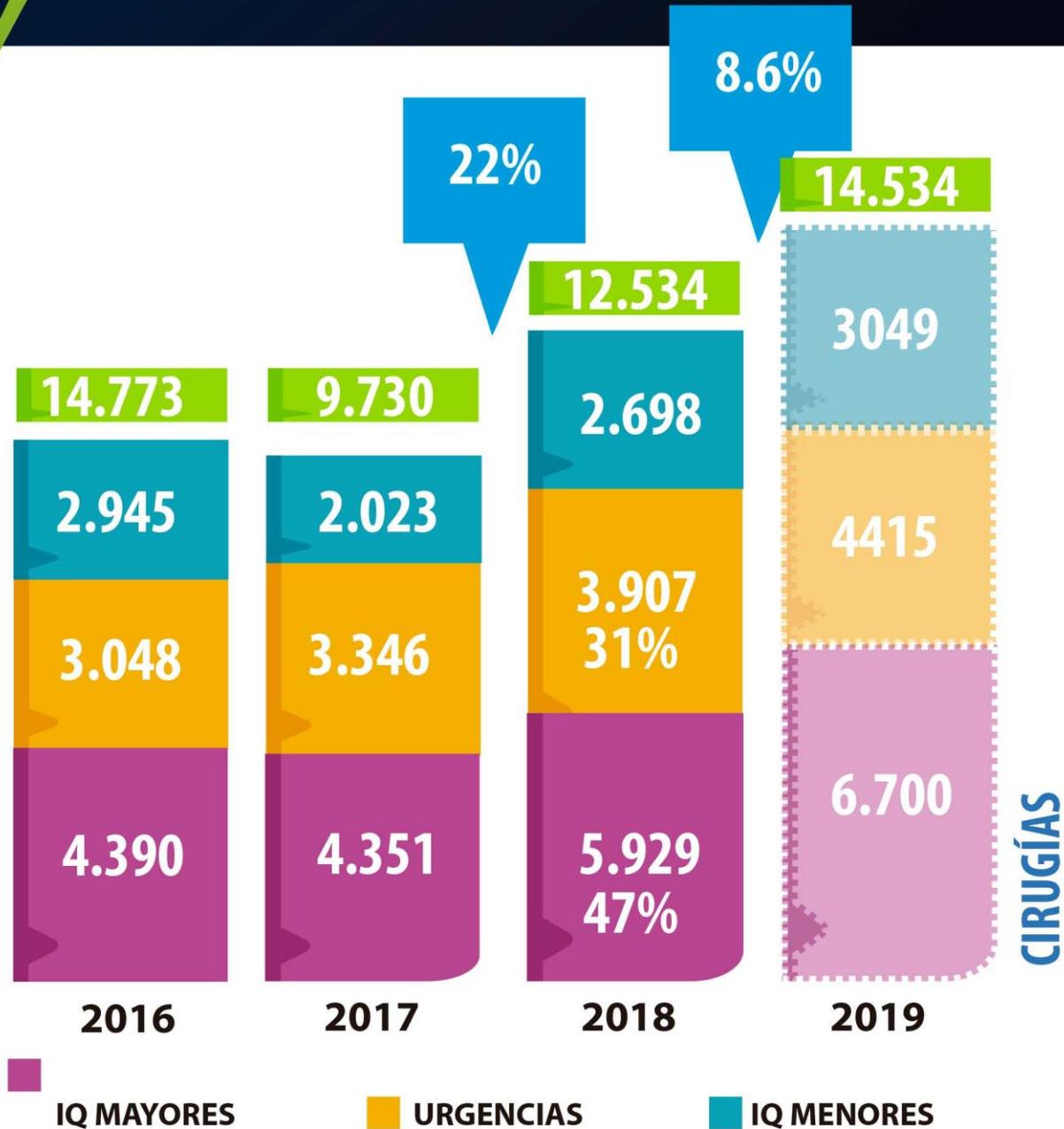
(1) solicitud de hemodinamia en  
pabellón. 4 psiquiatras + 1 (urgencias).

## 41 PACIENTES ESPERAN CAMA DIARIAMENTE



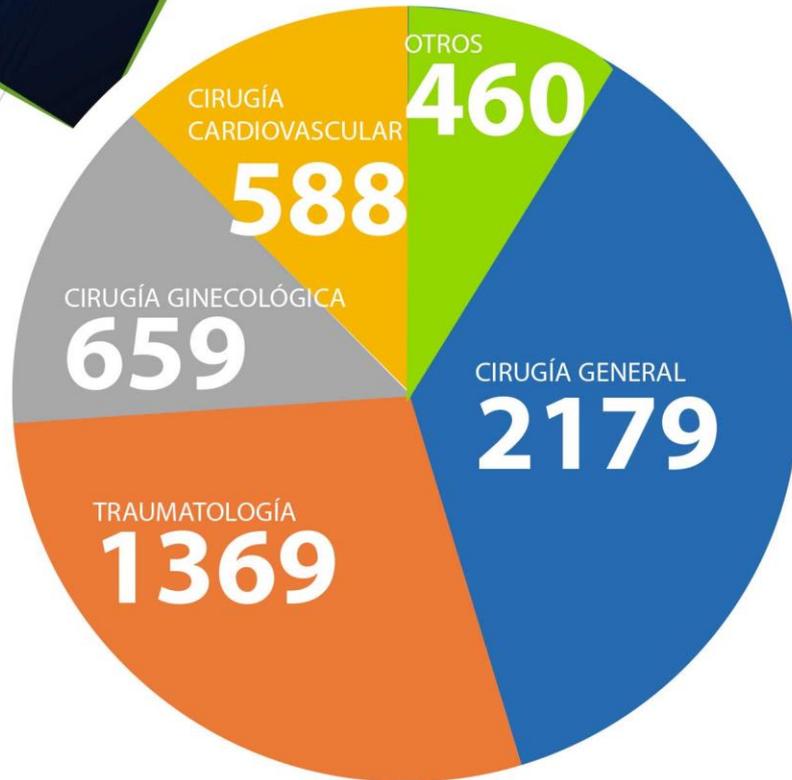






CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA

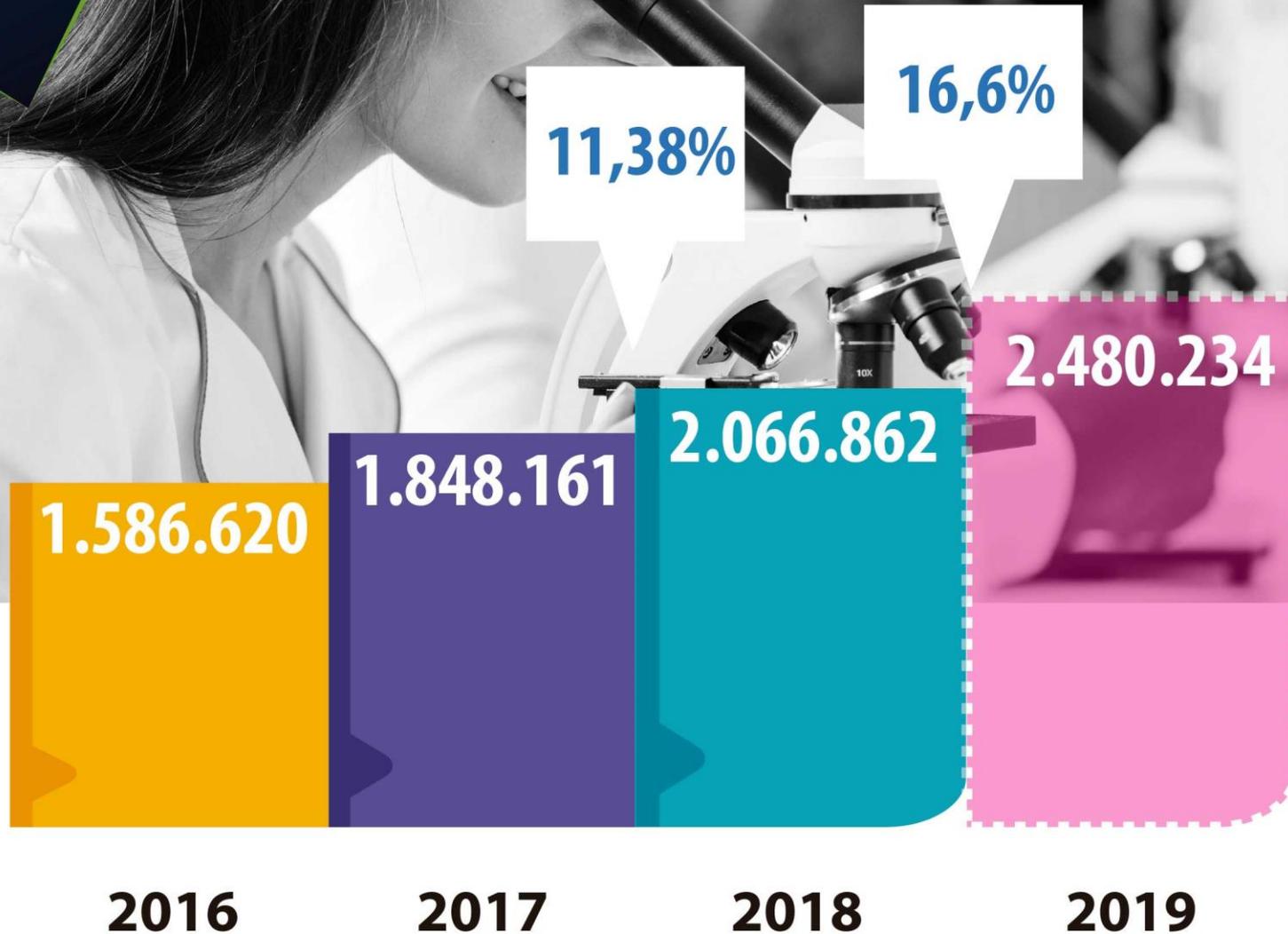


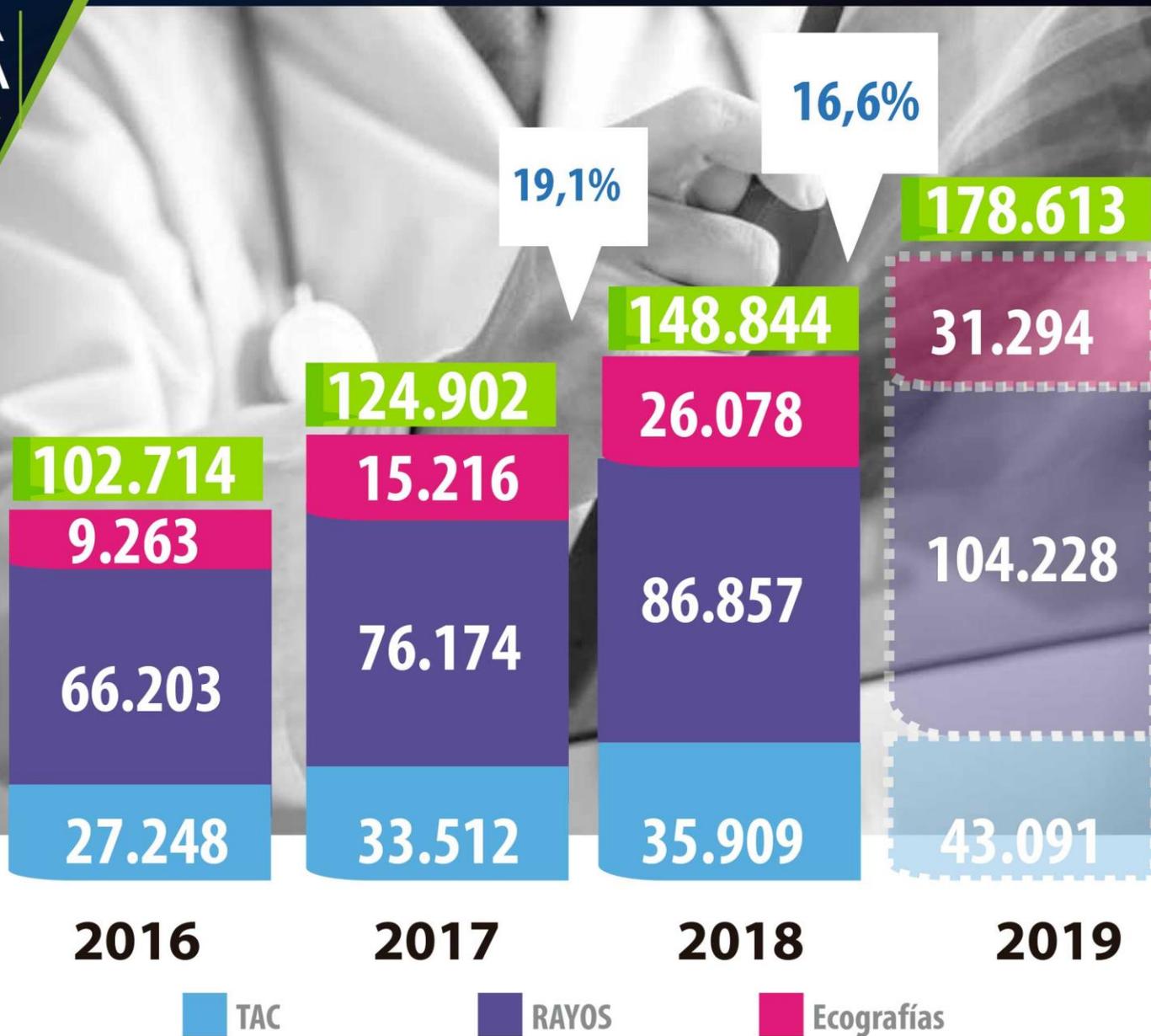
# 5.255



**CUENTA  
PÚBLICA**

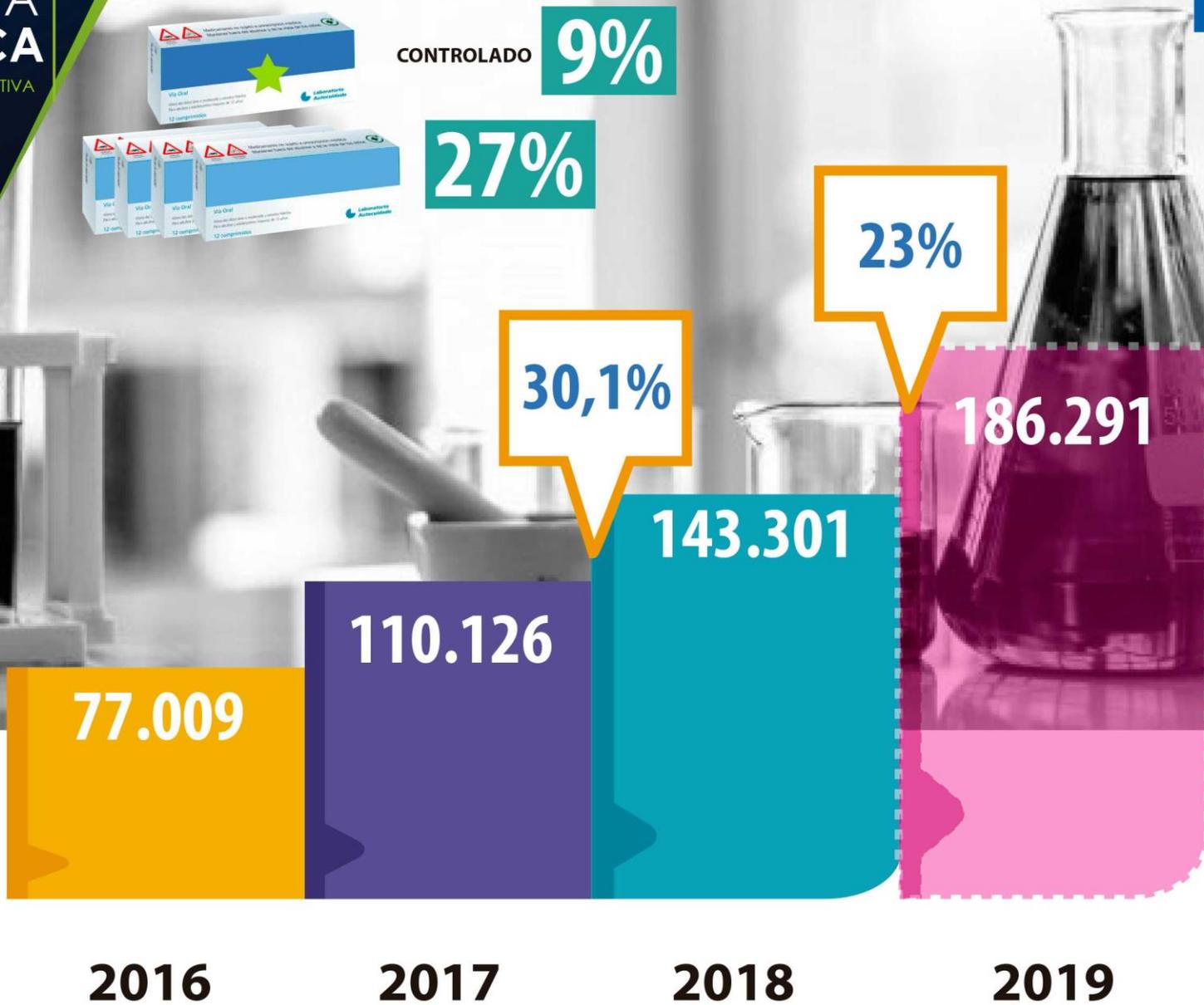
PARTICIPATIVA





# FARMACIA ENTREGA DE RECETAS AMBULATORIAS

**CUENTA  
PUBLICA**  
PARTICIPATIVA





### ACTIVIDAD 2018

INGRESO DE PACIENTES	862
VISITAS REALIZADAS	10.040
PROMEDIO DÍAS ESTADA	6,7

### FINANCIAMIENTO

GASTO	\$196.527.610
REEMBOLSO POR FONASA	\$71.494.120

### PROYECCIÓN 2019

CUPOS	75
-------	----

# UNIDAD DE GERIATRÍA AGUDA (UGA)



## Unidad Geriátrica de Agudos - UGA

- Instituto Nacional de Geriátría
- Hospital San Juan de Dios
- Hospital La Florida Dra. Eloísa Díaz
- Hospital Regional de Coyhaique
- Hospital El Carmen

**3 Geriatras**  
**2 Geriatras**  
**2 Geriatras**  
**2 Geriatras**  
**4 Geriatras**

**TOTAL NACIONAL GERIATRAS 114**

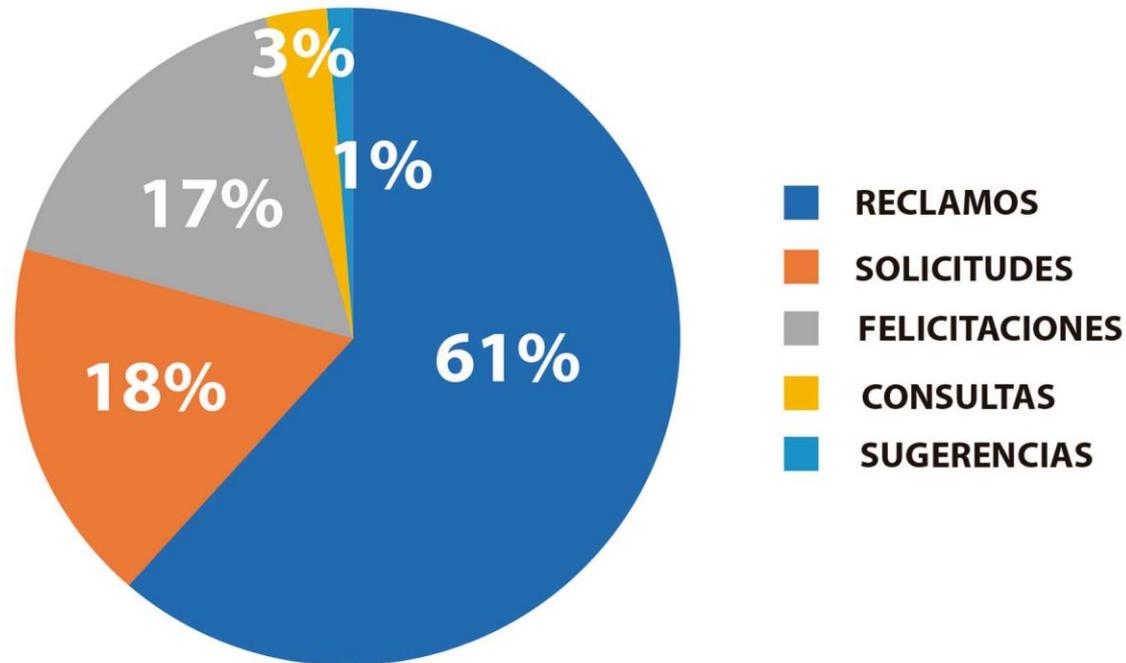


	Servicio Geriátría	Unidad Geriátrica de Agudos
Objetivo	Generales	Funcionalidad
Criterios ingreso	Amplios	Funcionalidad previa y potencial de recuperación Patología aguda
Personal multidisciplinario	1 geriatra, 13 médicos, enfermeros, psicólogo	Enfermos Kinesiólogos Psicólogo Asistente Social Terapeutas Ocupacionales Fonoaudiólogo Nutricionista 4 geriatras 2 internistas Químico Farmacéutico
Estadía Hospitalaria	<b>10.1</b>	<b>7.9</b>
Costo Económico Equipo Médico	412 millones por 6 meses	76 millones por 6 meses

# SATISFACCIÓN USUARIA



## SOLICITUDES CIUDADANAS 2018



AÑO	2016	2017	2018
RECLAMOS	3190	3153	3118
SOLICITUD	543	431	898
FELICITACIONES	622	792	840
CONSULTAS	96	116	146
SUGERENCIAS	75	81	62
TOTAL	4526	4573	5064

**CUENTA  
PUBLICA**  
PARTICIPATIVA



## Solicitudes Ciudadanas

Respuesta en un plazo máximo de 15 días hábiles.

Total de Solicitudes Ciudadanas 2018 **5.064**

Total de Procesos Ejecutados **40.512**

Planes de mejora según las áreas más reclamadas

1

### Canales Ingreso

Solicitudes Ciudadanas  
Presencial  
Buzones  
Electrónico  
Otros

5

### Gestores

Se genera una carta de respuesta a la solicitud en cuestión la que se deriva a la jefa de departamento para su revisión

2

### Jefa Unidad

Solicitudes Ciudadanas  
Deriva las solicitudes a los gestores

6

### Jefe Departamento

Satisfacción Usuaría  
Revisa la carta de respuesta y la deriva al director para su revisión final

3

### Gestores

Solicitudes Ciudadanas  
Encargados de derivar las solicitudes a cada departamento correspondiente

7

### Director

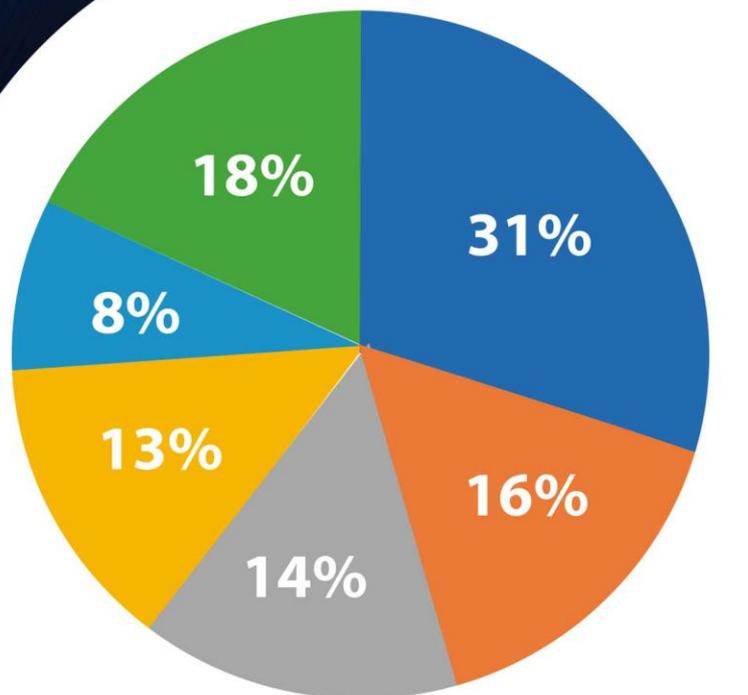
Revisa la carta y esta lista para ser entregada vía correo o carta certificada según correspondencia

4

Jefe Departamento  
Redacta carta respuesta

8

Respuesta



- PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVO
- TIEMPO DE ESPERA INTERCONSULTA
- TIEMPO DE ESPERA EN SALA DE ESPERA
- TRATO
- INFORMACIÓN
- OTROS

## RECLAMOS POR CATEGORIZACIÓN

### COMPARATIVO: RECLAMOS SEGÚN CATEGORIZACIÓN

CATEGORIZACIÓN	N°
PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO	955
TIEMPO DE ESPERA INTERCONSULTA	455
TIEMPO DE ESPERA EN SALA DE ESPERA	434
TRATO	423
COMPETENCIA TÉCNICA	323
OTROS	488
<b>TOTAL</b>	<b>3118</b>

# PROYECCIÓN 2019

## PRESENCIAL OIRS

ASISTIENDO A NUESTRA  
OFICINA



Instagram

## BUZONES



DEPOSITANDO SU  
REQUERIMIENTO EN  
BUZONES

## PAGINA WEB



INGRESANDO AL SITIO WEB  
OIRS.MINSAL.CL



- Solicitudes presenciales 2400
- Solicitudes escritas 5784
- Redes sociales 720
- Aumento de un 76% de las solicitudes, en relación a los 5.064 ingresos durante el 2018



# SERVICIO SOCIAL



## UNIDAD DE SERVICIO SOCIAL 2018

PACIENTES ATENDIDOS

**5.899**

PRESTACIONES REALIZADAS

**37.201**

2014 a la fecha se han gestionado 57 medidas de protección por vulneración de derechos a niños y adolescentes.

## Principales prestaciones:

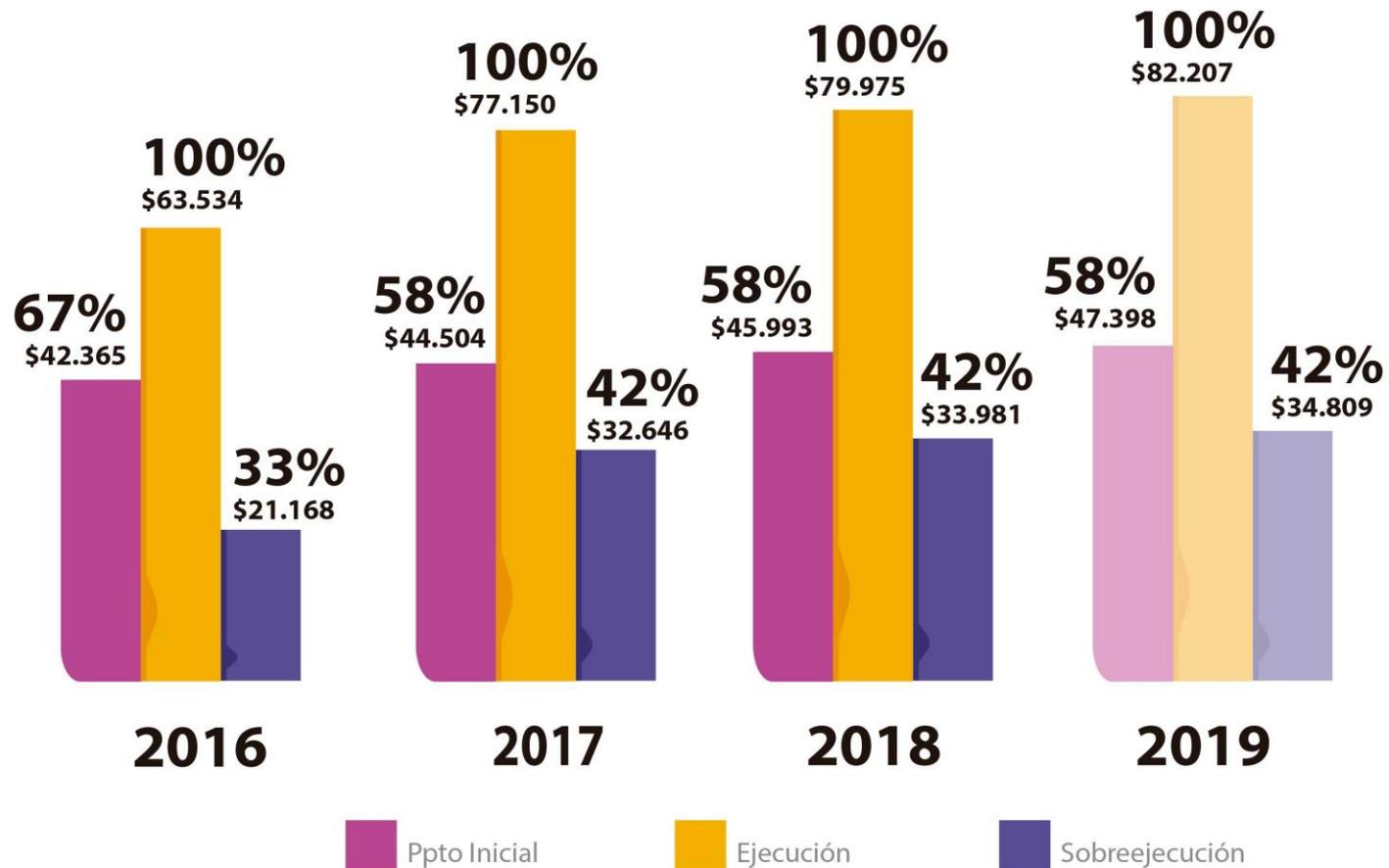
- Evaluación sociofamiliar para ingreso a Servicio de Hospitalización Domiciliaria (100% de los pacientes derivados)
- Orientación en proceso de inscripción al Registro Nacional de Discapacidad (pacientes de cirugía y CAE adulto)
- Intervención en casos de niñas, niños y adolescentes vulnerados de derechos (interposición de medidas de protección)
- Derivación a la red pública para búsqueda de financiamiento de medicamentos, exámenes, ortesis entre otros.
- Consejería a mujeres víctimas de VIF (violencia intrafamiliar)
- Orientación a pacientes migrantes y gestión de número provisorio



# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

CUENTA  
PUBLICA  
PARTICIPATIVA

## PRESUPUESTO INICIAL VS EJECUCIÓN 2016-2018 (M\$)

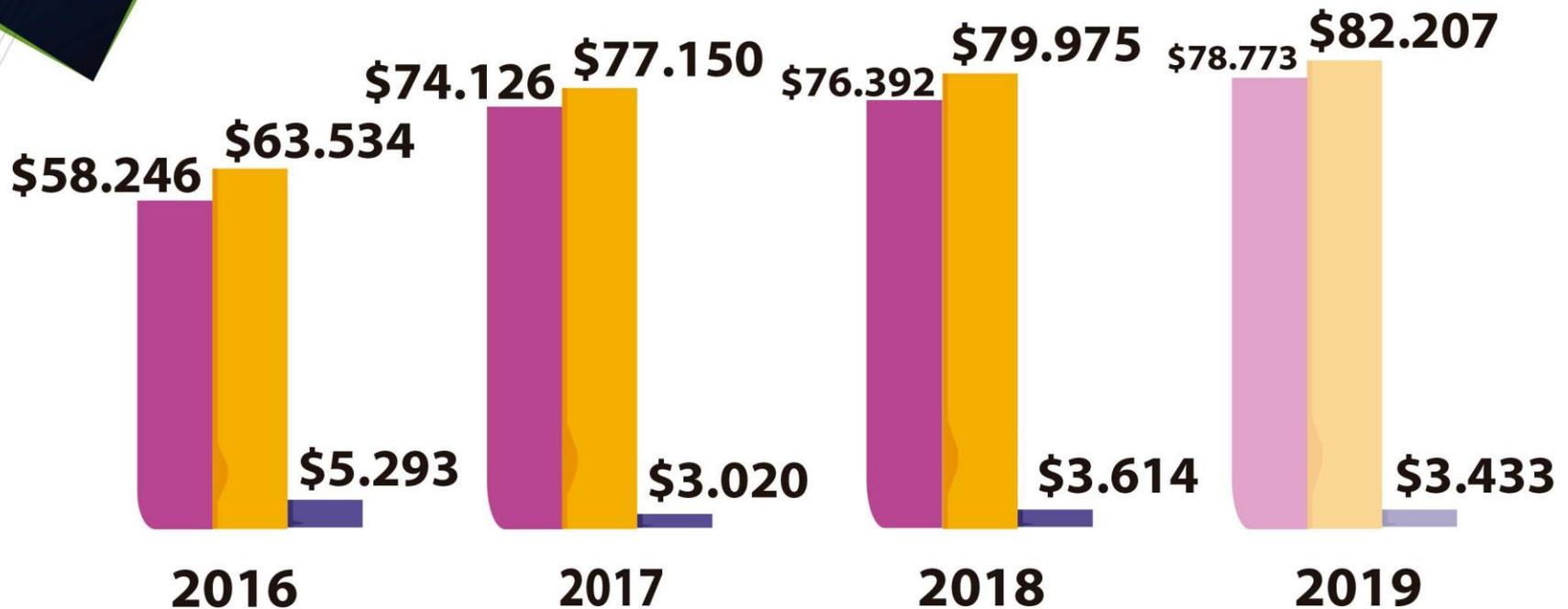


# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

## PRESUPUESTO HEC 2016-2018 (M\$)

CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA



■ INGRESOS PERCIBIDOS  
■ GASTO EJECUTADO  
■ DEUDA

**2016**  
 \$58.246  
 \$63.534  
 \$5.293

**2017**  
 \$74.126  
 \$77.150  
 \$3.020

**2018**  
 \$76.393  
 \$79.975  
 \$3.614

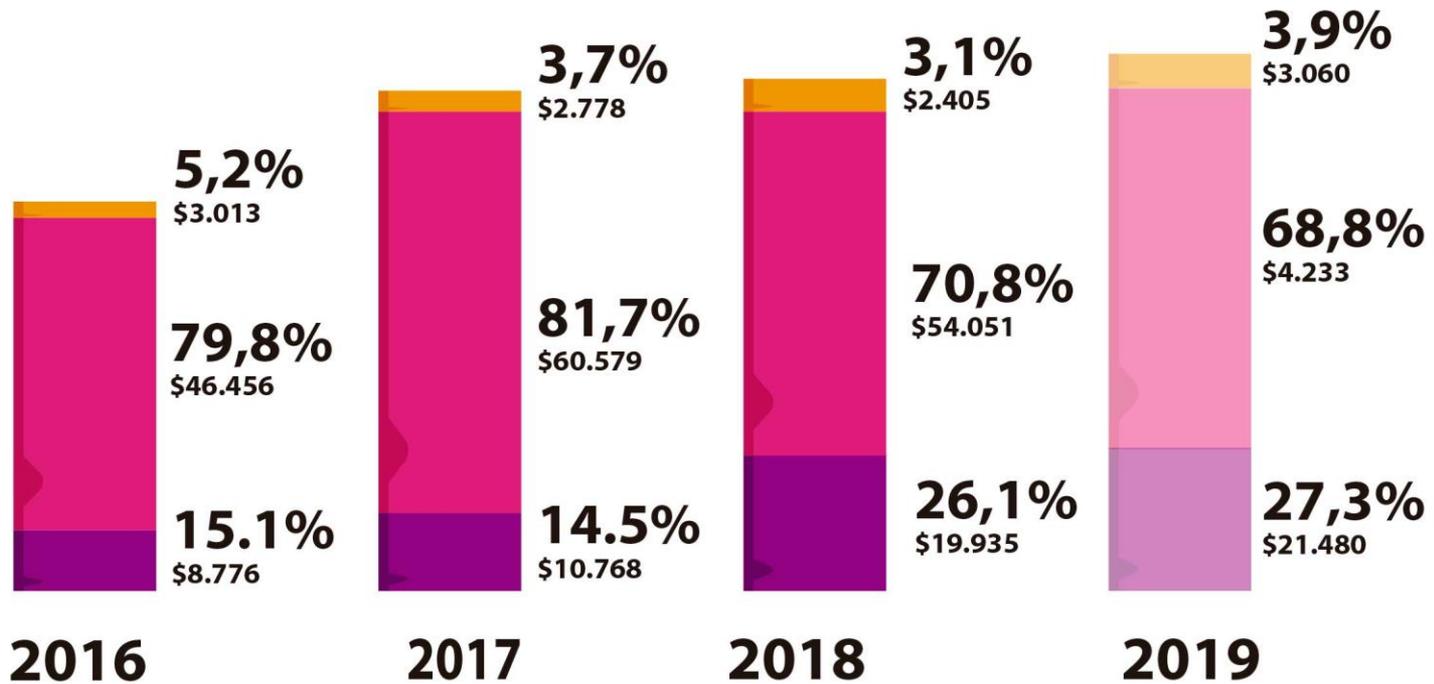
**2019**  
 \$78.773  
 \$82.207  
 \$3.614

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

## INGRESOS PERCIBIDOS (M\$)

CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA



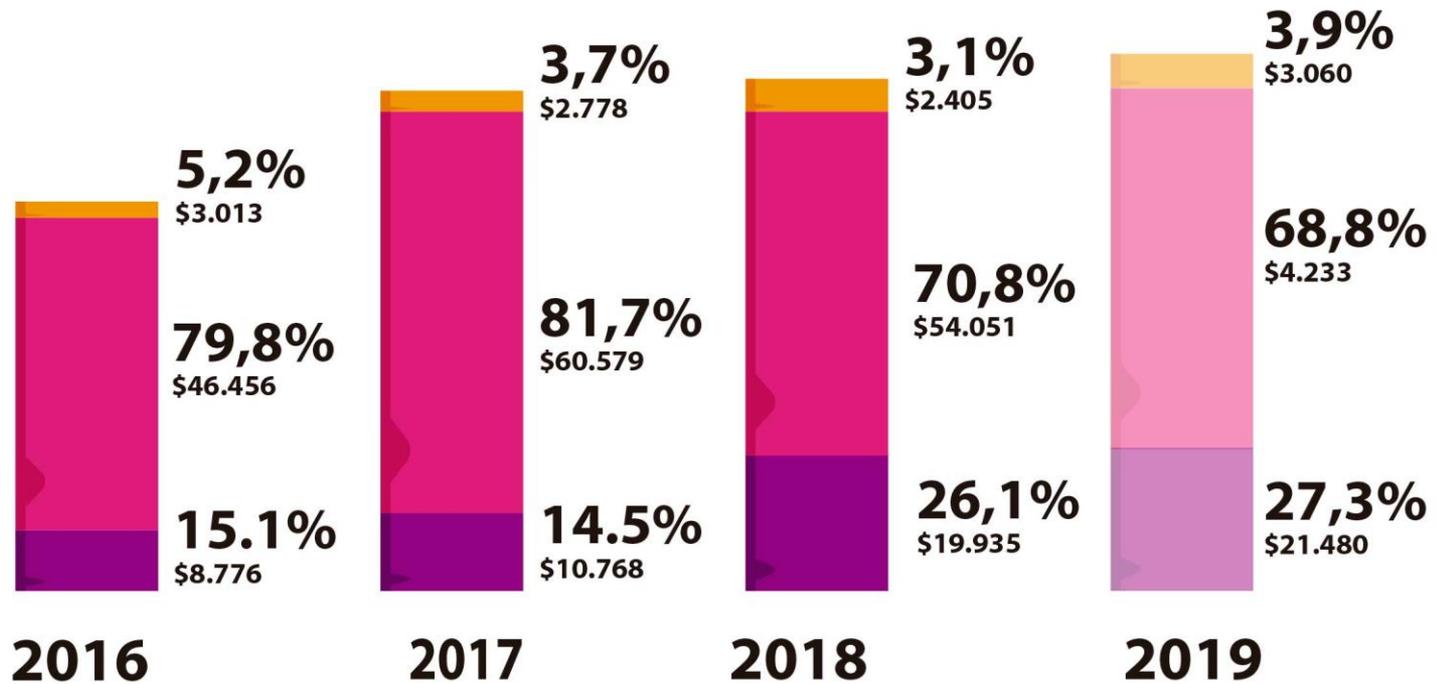
■ PAGO PRESTACIONES VALORADAS (PPV)
 ■ PAGO PRESTACIONES INSTITUCIONALES
 ■ OTROS

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

## INGRESOS PERCIBIDOS (M\$)

CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA



PAGO PRESTACIONES VALORADAS (PPV)



PAGO PRESTACIONES INSTITUCIONALES

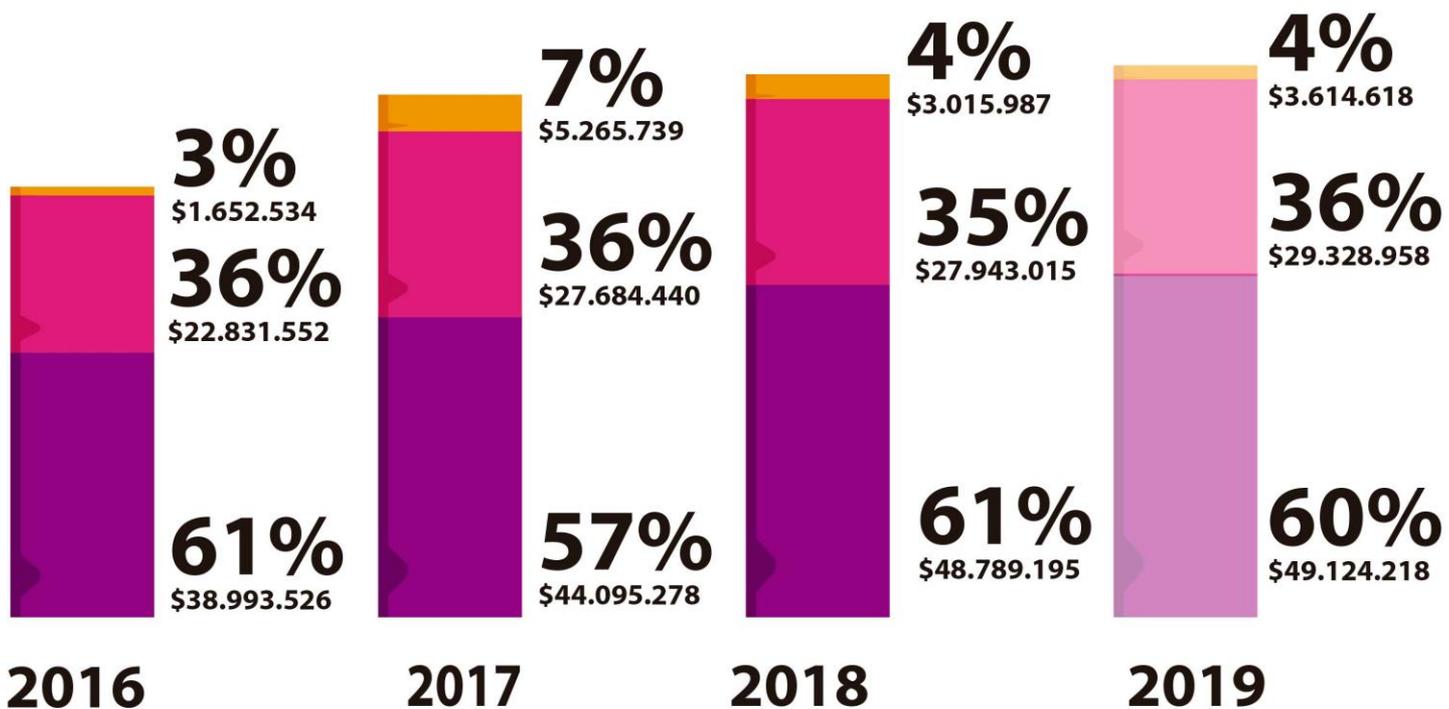


OTROS

## EJECUCIÓN DEL GASTO

CUENTA  
PÚBLICA

PARTICIPATIVA



 GASTO DE PERSONAL

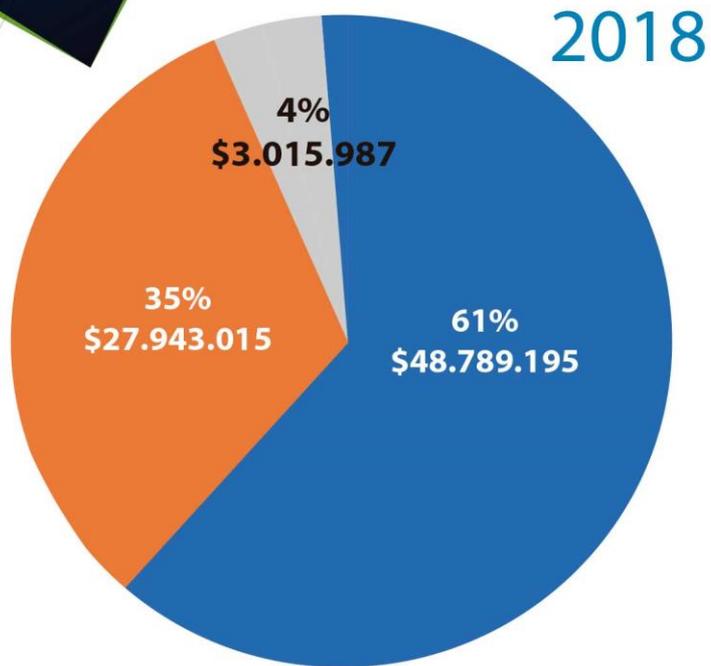
 GASTO DE BIENES Y SERVICIOS

 DEUDA DE ARRASTRE

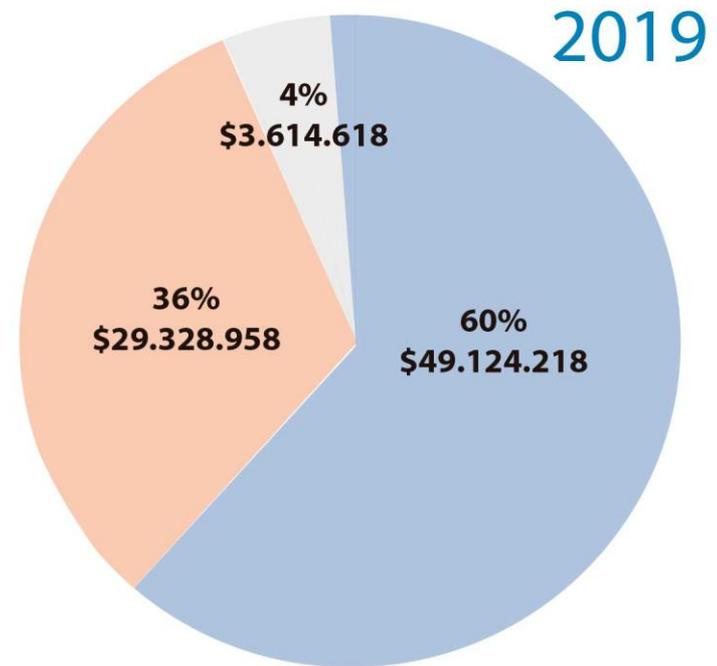
## EJECUCIÓN DEL GASTO

CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA



- GASTO EN PERSONAL
- GASTO EN BIENES Y SERVICIOS
- DEUDA DE ARRASTRE



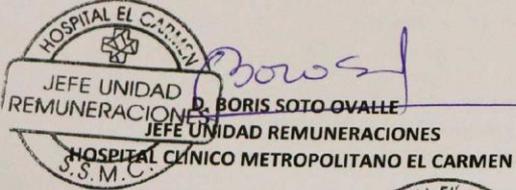
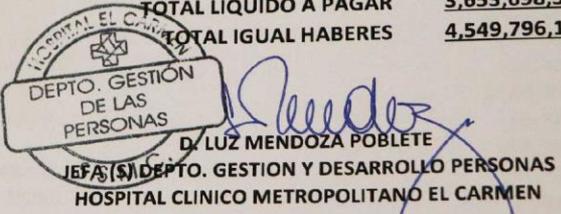
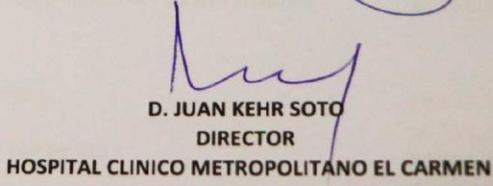
- GASTO EN PERSONAL
- GASTO EN BIENES Y SERVICIOS
- DEUDA DE ARRASTRE

**Dirección**  
Subdirección Administrativa  
Depto. Gestión y Desarrollo de las Personas  
Unidad de Remuneraciones  
LMP/BSO/bsa.



**HOSPITAL  
EL CARMEN**  
Dr. Luis Valentin Ferrada

**RESUMEN GENERAL DE REMUNERACIONES MES DE MARZO DE 2019**  
**SE INCLUYEN PLANILLAS N°s 14, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22 Y 23 (24 Reintegros)**

	<p><b>TOTAL DESCUENTOS</b> <u>896,097,781</u></p> <p><b>TOTAL LIQUIDO A PAGAR</b> <u>3,653,698,374</u></p> <p><b>TOTAL IGUAL HABERES</b> <u>4,549,796,155</u></p>
 <p><b>D. BORIS SOTO OVALLE</b> JEFE UNIDAD REMUNERACIONES HOSPITAL CLINICO METROPOLITANO EL CARMEN S.S.M.C.</p>	 <p><b>D. LUZ MENDOZA POBLETE</b> JEFE DEPTO. GESTION Y DESARROLLO PERSONAS HOSPITAL CLINICO METROPOLITANO EL CARMEN</p>
 <p><b>D. HERMES ARAYA NUÑEZ</b> SUBDIRECTOR ADM. Y FINANZAS HOSPITAL CLINICO METROPOLITANO EL CARMEN</p>	 <p><b>D. JUAN KEHR SOTO</b> DIRECTOR HOSPITAL CLINICO METROPOLITANO EL CARMEN</p>
<p>SANTIAGO, Marzo 29 de 2019.-</p>	

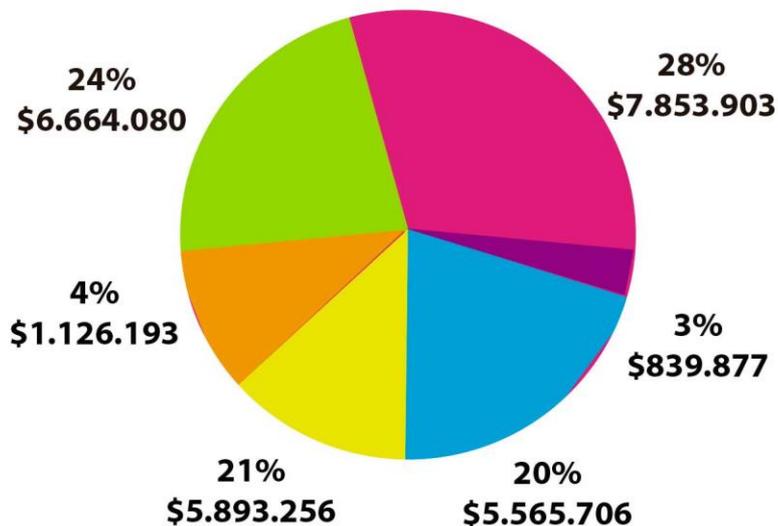
# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

## GASTO EN BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO

CUENTA  
PUBLICA

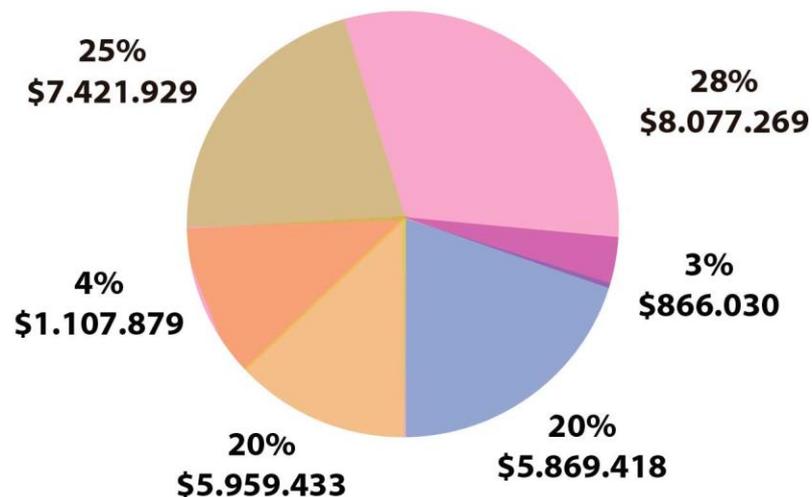
PARTICIPATIVA

### 2018



- SUBSIDIO FIJO A LA OPERACIÓN
- MATERIALES Y ÚTILES QUIRÚRGICOS
- PROD. FARMACEÚTICOS
- SUBSIDIO VARIABLE A LA OPERACIÓN
- PROD. QUÍMICOS
- OTROS GASTOS EN BIENES Y SERVICIOS

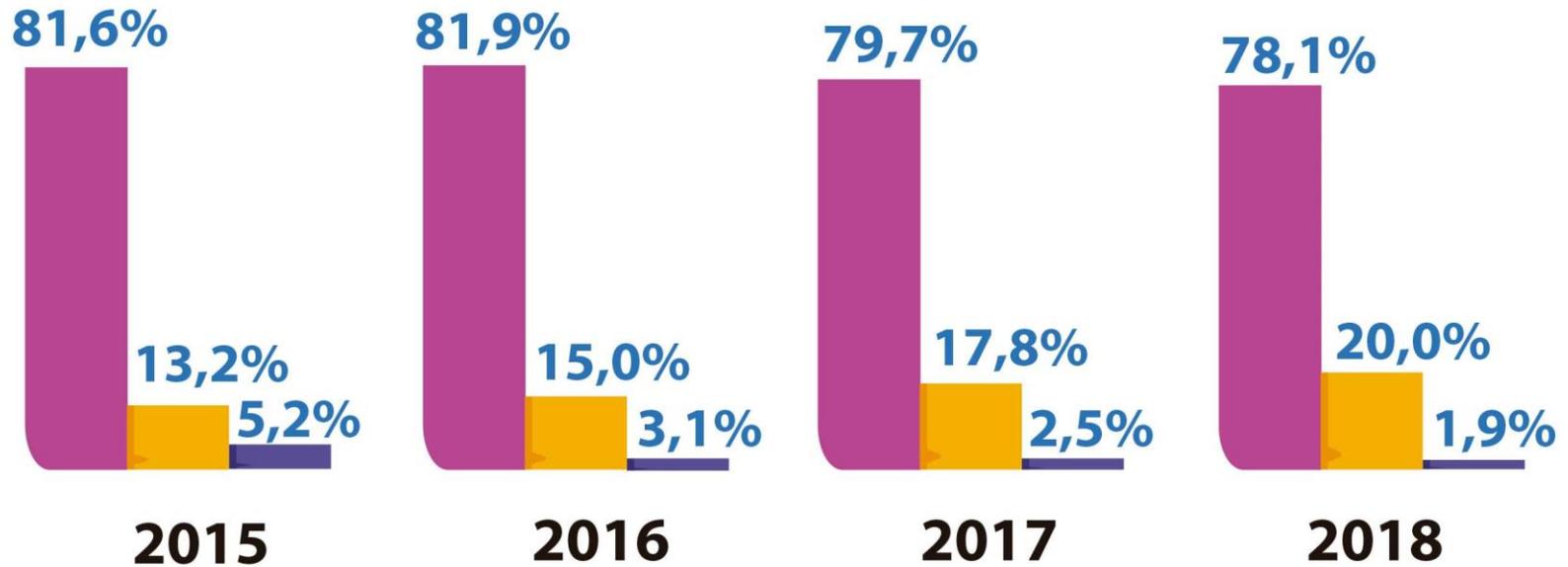
### 2019



- SUBSIDIO FIJO A LA OPERACIÓN
- MATERIALES Y ÚTILES QUIRÚRGICOS
- PROD. FARMACEÚTICOS
- SUBSIDIO VARIABLE A LA OPERACIÓN
- PROD. QUÍMICOS
- OTROS GASTOS EN BIENES Y SERVICIOS

### ORDENES DE COMPRA

Órdenes de Compra (cantidad)	2016	2017	2018	2019 (proyección)
Licitaciones Públicas	3959	5253	5932	6600
Convenio Marco	640	962	1324	1690
Tratos Directos	250	200	187	160
<b>Total Órdenes de Compra</b>	<b>4.849</b>	<b>6.415</b>	<b>7.443</b>	<b>8.450</b>



Licitaciones Públicas

Convenio Marco

Tratos Directos

### ORDENES DE COMPRA

Órdenes de compra (millones)

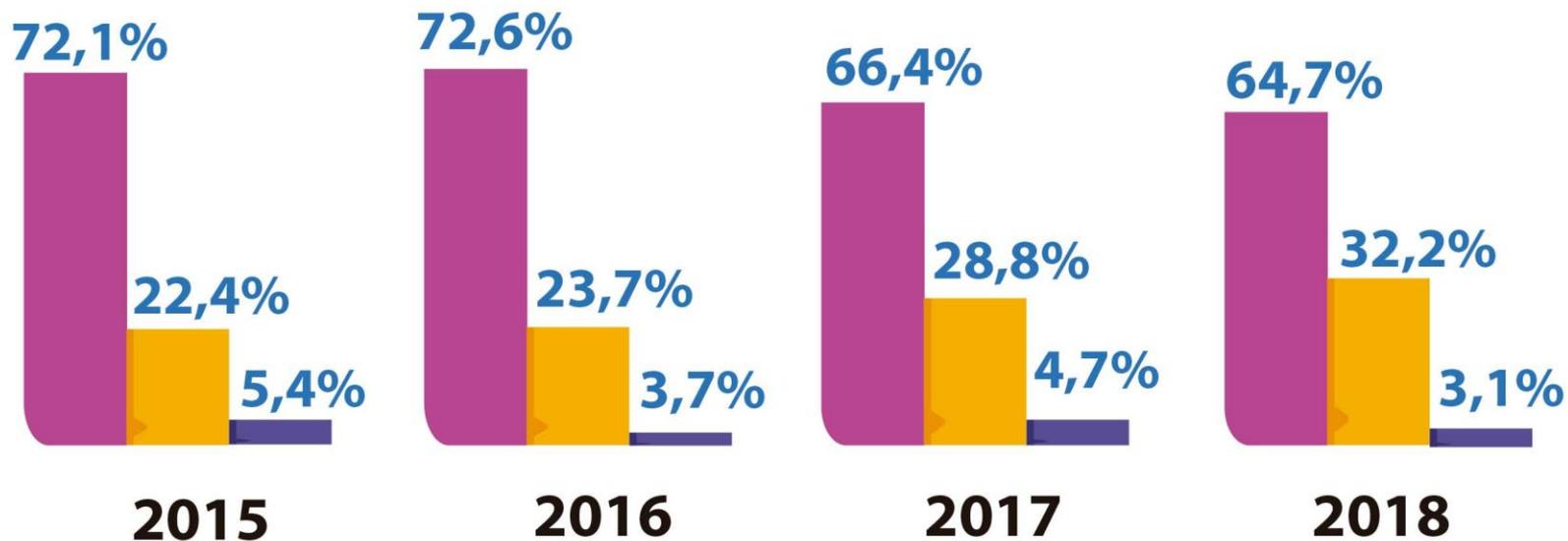
Licitaciones Públicas

Convenio Marco

Tratos Directos

Total Órdenes Compra

2016	2017	2018	2019 (proyección)
7.172	10.112	10.540	10.968
2.227	3.295	4.576	5.457
540	513	753	520
9.941	13.922	15.871	16.946



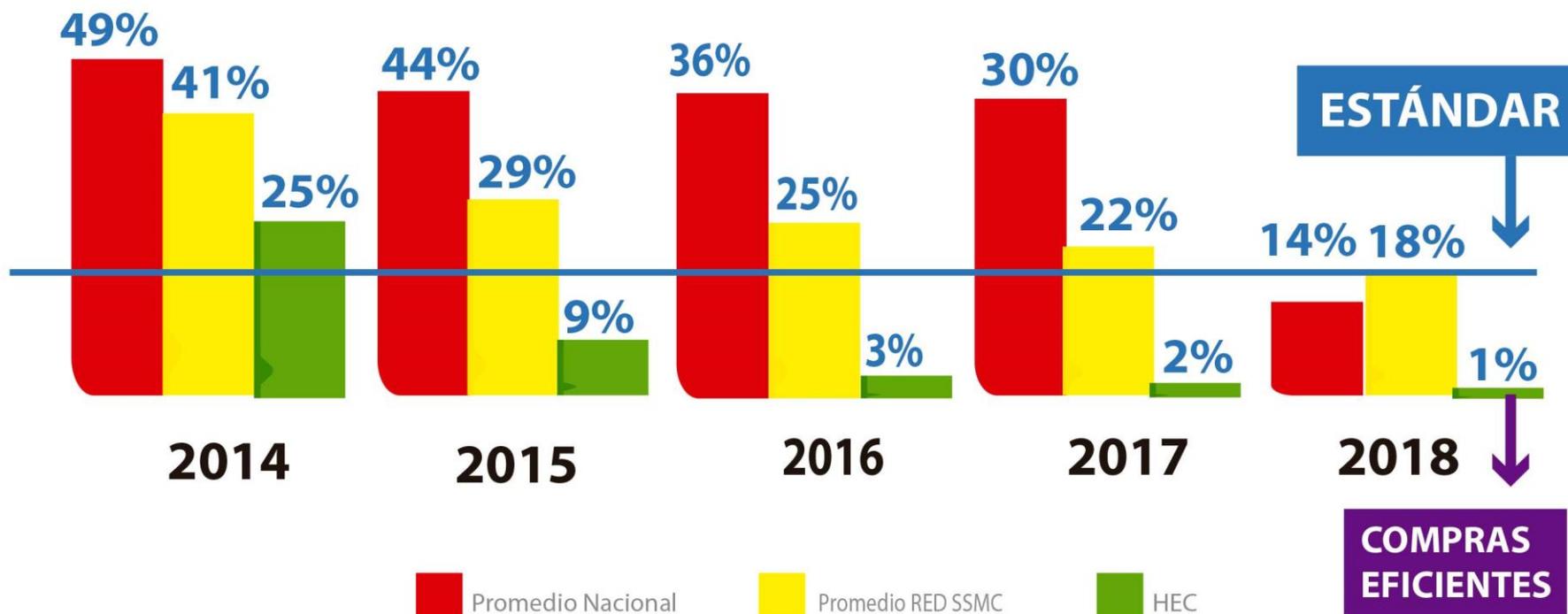
Licitaciones Públicas

Convenio Marco

Tratos Directos

## INDICADOR DE EFICIENCIA EN COMPRAS PÚBLICAS

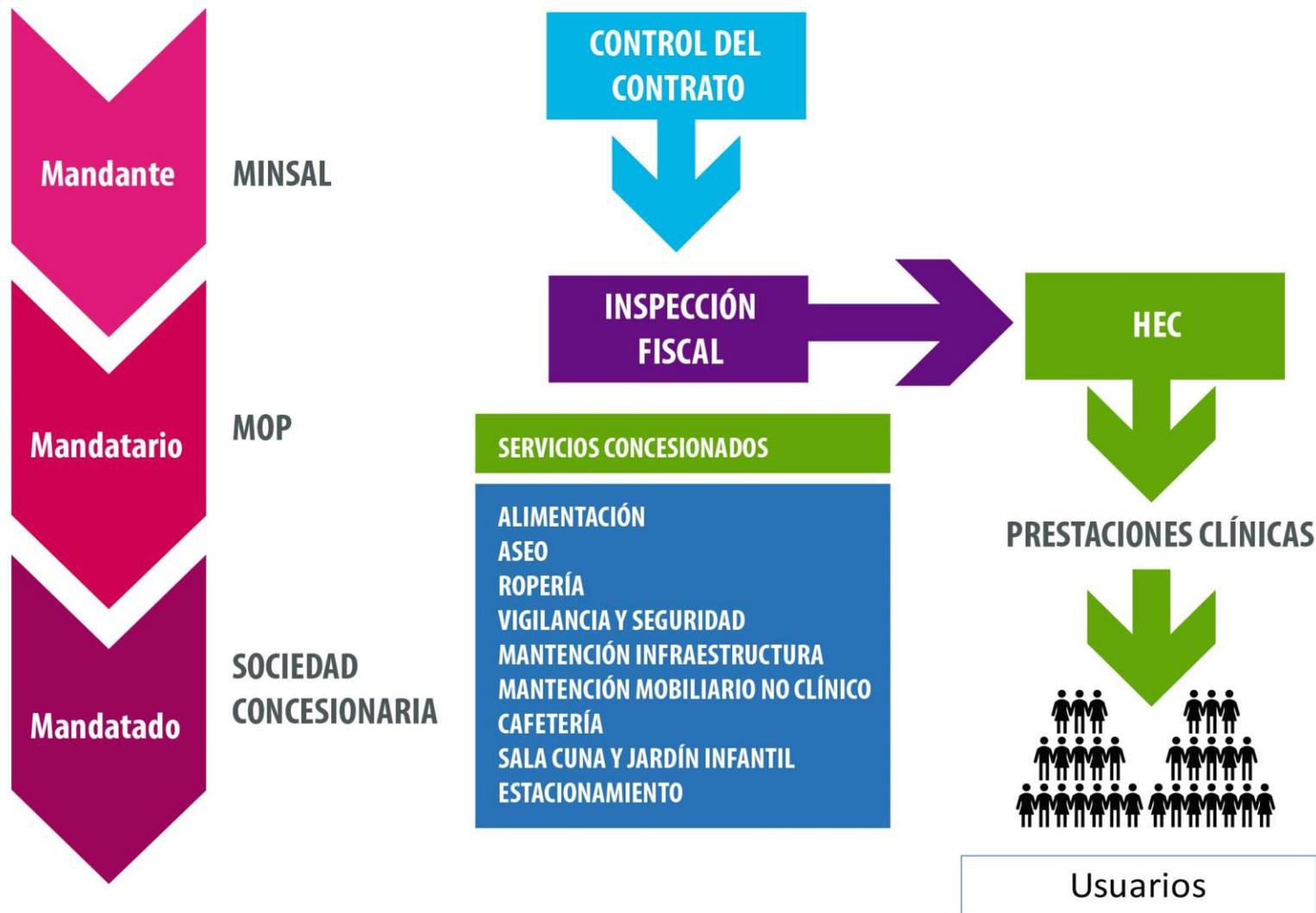
Indicador medido por la División de Presupuesto de la Subsecretaría de Redes Asistenciales del MINSAL. Mide el comportamiento, tanto las licitaciones de tipo L1 como los tratos directos y tiene como meta estándar un indicador menor o igual al 20%.



# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

**CUENTA  
PUBLICA**  
PARTICIPATIVA

RELACIÓN HEC-MOP- SOCIEDAD  
CONCESIONARIA



# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

**CUENTA  
PUBLICA**  
PARTICIPATIVA

## GASTO EN SUBSIDIOS CONCESIÓN HEC

HEC				MINSAL	GASTO TOTAL
Año	Subsidio Fijo a la Operación	Subsidio Variable a la Operación	Total HEC	Subsidio Fijo a la Construcción	Total Subsidios
2013	\$1.595.659.952	0	\$1.595.659.952	0	\$1.595.659.952
2014	\$6.676.630.668	0	\$6.676.630.668	12.526.153.793	\$19.202.784.461
2015	\$7.344.525.000	\$365.555.324	\$7.438.215.701	13.078.118.605	\$20.516.334.306
2016	\$7.450.959.081	\$826.849.857	\$8.277.808.938	13.753.589.474	\$22.031.398.412
2017	\$7.669.033.013	\$839.876.599	\$8.508.909.612	14.105.202.622	\$22.614.112.234
<b>2018</b>	<b>\$7.853.903.000</b>	<b>\$866.030.256</b>	<b>\$8.719.933.427</b>	<b>14.368.929.800</b>	<b>\$23.088.863.227</b>

## ¿CUÁNTO CUESTA EL HOSPITAL?

**CUENTA  
PÚBLICA**  
PARTICIPATIVA



**Costo estimado Hospital:**  
**\$243.286.777.707 / US\$ 365,8 millones**

SUBSIDIO	PAGADO A MARZO 2019
SUBSIDIO FIJO CONSTRUCCIÓN	\$82.520.023.589
SUBSIDIO FIJO OPERACIÓN	\$42.617.979.440
SUBSIDIO VARIABLE OPERACIÓN	\$2.898.312.036
	<b>\$128.036.315.065</b>

# GESTIÓN DE LA OPERACIÓN



# UNIDAD DE INGENIERÍA BIOMÉDICA

 **HOSPITAL  
EL CARMEN**  
Dr. Luis Valentín Ferrada



TRASLADOS AMBULANCIAS		
COMPLEJIDAD BASICA	INTERNO	5.631
	EXTERNO	1.908
		7.539
COMPLEJIDAD MEDIA	EXTERNO	198
ALTA COMPLEJIDAD	EXTERNO	42
TOTAL TRASLADOS		7.779

## UNIDAD DE INGENIERÍA BIOMÉDICA

Ejecución Mantenimiento

Preventivo + Correctivo \$1.142 mill.

Equipos Críticos 2018:

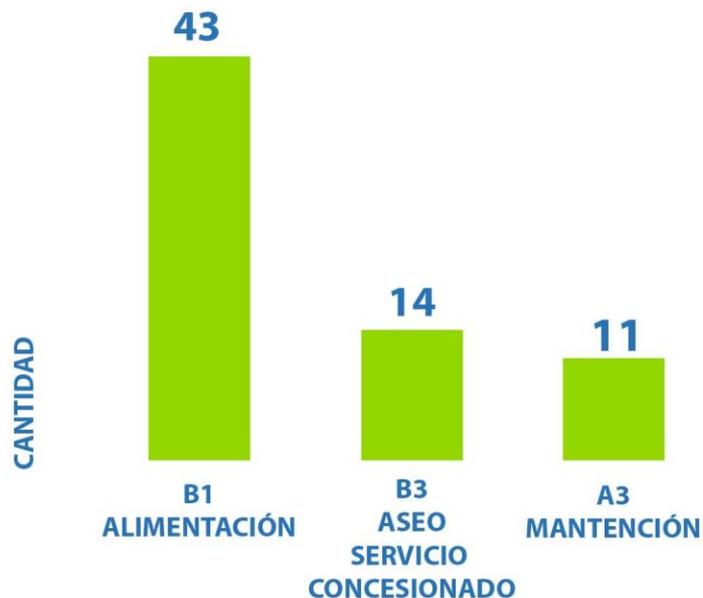
**100%**  
**(423 Equipos)**

## UNIDAD DE OPERACIONES

Control gestión contrato concesión:

Indicadores Centinelas 2018 **97**

## CENTINELAS MÁS FRECUENTES POR SERVICIO



## DETALLE

TIPO CENTINELA	CANTIDAD	%
ALIMENTACIÓN	46	47%
MANTENCIÓN	35	36%
ASEO Y LIMPIEZA	14	14%
OTROS	2	2%
TOTAL	97	100%

### Clase Descripción

**B1**

En el Servicio de Alimentación de pacientes y funcionarios, las raciones alimenticias y complementos entregados a los pacientes no corresponden a las dietas indicadas por la Nutricionista Clínica.

**B3**

El Servicio de Aseo no dispone de personal fijo y capacitado en las zonas muy críticas, de acuerdo a la clasificación de áreas establecida en el anexo N°10 de las presentes Bases de Licitación, por un tiempo mayor al establecido en los planes o programas correspondientes.

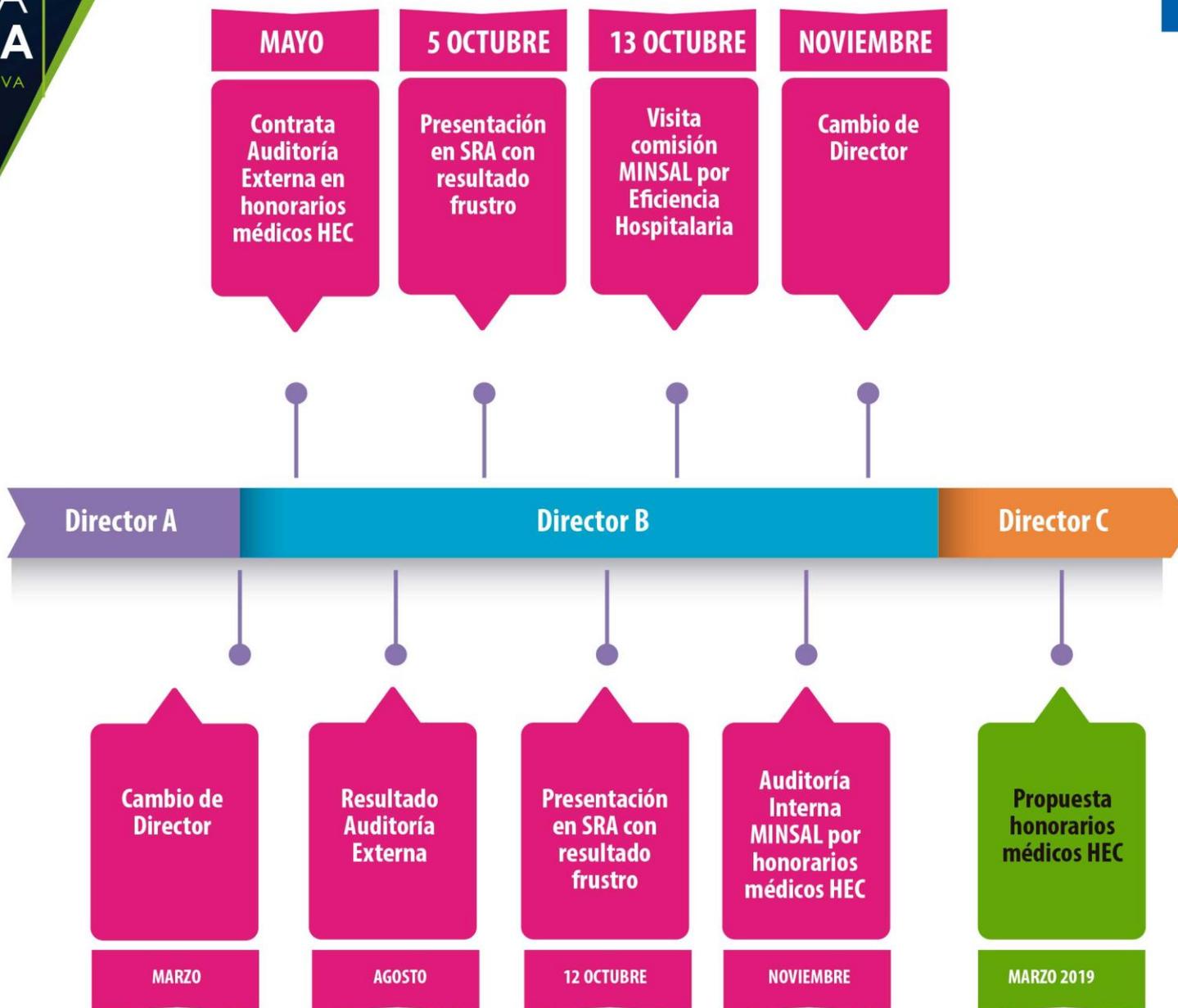
**A3**

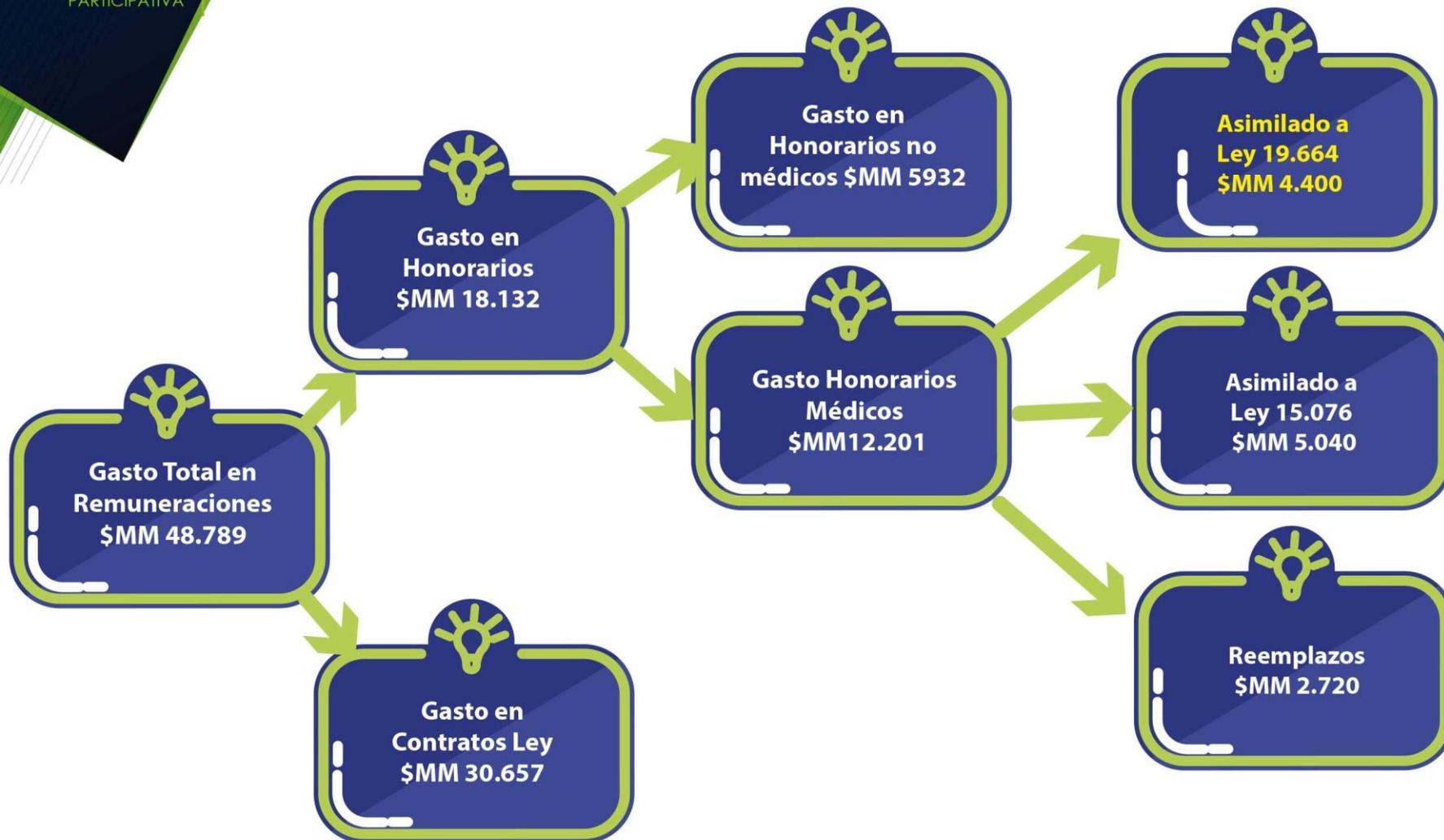
Falla del suministro eléctrico en áreas muy críticas y críticas.

## UNIDAD DE MOVILIZACIÓN

**DOTACIÓN:** 3 AMBULANCIAS  
2 VAN







# PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA, CONTROL DE GESTIÓN



# PAGO DE HONORARIOS MÉDICOS EN BASE A PRODUCCIÓN EN ATENCIÓN AMBULATORIA

**CUENTA  
PÚBLICA**

PARTICIPATIVA

GASTO TOTAL HSA MÉDICOS AÑO 2018  
**\$MM 4.400**

**12%**

Producción ambulatoria de 131.044 a  
148.247 consultas.

Gasto de HSA de profesionales médicos de  
\$MM 4.400 a \$MM 3.800.

**11%**

**JULIO  
2019**

Preparación e Implementación de  
parte II: honorarios hospitalarios y  
pabellón.

Pago por producción de  
consultas médicas ambulatorias  
mediante cambio de convenio de  
honorarios médicos

**MAYO  
2019**

**ABRIL  
2019**

Cambio de contratos de  
honorarios asociados a  
producción ambulatoria

Análisis de la información y  
elaboración de propuesta

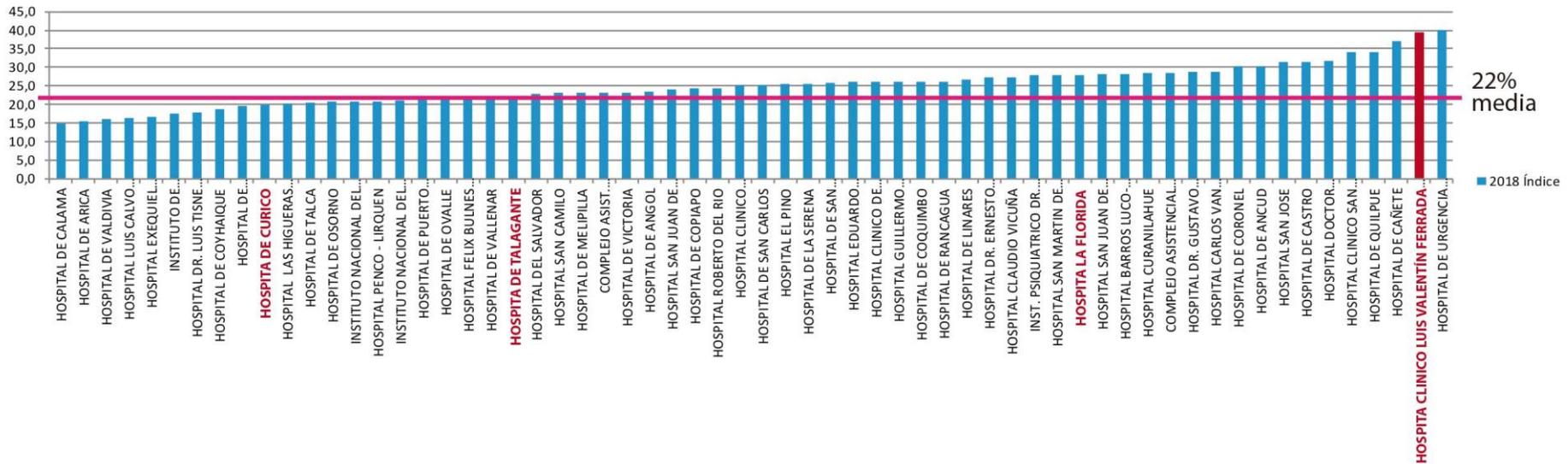
**MARZO  
2019**

**ENERO  
2019**

Verificación de cifras y monitoreo  
de producción ambulatoria con  
periodicidad mensual

**ETAPAS**

## ÍNDICE AUSENTISMO 2018 HOSPITALES DE CHILE





HOSPITAL  
**EL CARMEN**  
Dr. Luis Valentín Ferrada



# PLAN CONTROL AUSENTISMO 2019

Hospital el Carmen, Dr. Luis  
Valentín Ferrada.

01 de abril de 2019.

### ÍNDICE AUSENTISMO ANUAL HEC

AÑO	AÑO	AÑO	AÑO
2015	2016	2017	2018
27,2	35,3	38,4	39,7

## META HEC 2019

**24,4**  
días de ausentismo

# ¿CÓMO SE LOGRA?

- 
**Reestructuración completa de RRHH.**  
 (Mayor gestión y resolución en unidades dependientes.  
 Datos confiables)
- 
**Funcionarios**
  - Medidas preventivas, de atención y acompañamiento.
  - Medidas disuasivas
    - Descuento de licencias rechazadas o suspendidas
    - Envío de licencias mayores a 180 días a Compín
    - Aplicación artículo 151 sobre salud incompatible
- 
**Capacitación a jefaturas sobre manejo de RRHH**

# AUDITORIA INTERNA



# PROGRAMA Y SEGUIMIENTO DEL PLAN AUDITORÍA INTERNA 2018

**CUENTA  
PUBLICA**  
PARTICIPATIVA

7 Trabajos de auditoría	→	<b>4</b>	Gubernamentales / <b>3</b> Ministeriales
1 Trabajo de consultoría	→	<b>1</b>	Institucional
5 Trabajos de seguimientos	→	<b>4</b>	Gubernamentales / <b>1</b> Institucional
20 Trabajos rutinarios	→	<b>16</b>	Gubernamentales / <b>2</b> Ministeriales / <b>2</b> Institucionales
3 Trabajos de dirección	→	<b>3</b>	Institucionales

**Cumplimiento EAR D.2.1 = 35/36 TRABAJOS =**

**97 %**

1 Trabajo rutinario no realizado (certificado en origen)

**Total hallazgos observados 54**

**Total compromisos suscritos 54**

**Cumplimiento EAR D.2.2 Parte A: 54/54 =**

**100 %**

**Compromisos a implementar periodo 2018 46 compromisos**

**Compromisos implementados 44 compromisos**

**Cumplimiento EAR D.2.2 Parte B: 44/46 =**

**95,65 %**

# ASESORIA JURÍDICA



## PROCESOS DISCIPLINARIOS REGISTRADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

TOTAL DE PROCESOS DISCIPLINARIOS DESDE EL 2015 AL  
31 DE DICIEMBRE DE 2018:

189

PROCESOS DISCIPLINARIOS ABIERTOS AL  
31 DICIEMBRE DE 2018:

97

PROCESOS POR ACOSO LABORAL, SEXUAL Y MALTRATO

18

## JUICIOS CIVILES ABIERTOS POR INDEMNIZACIÓN DE PERJUICIOS. NEGLIGENCIA HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2018

9

JUICIOS CIVILES / \$ 1.513.050.663

JUICIOS LABORALES ABIERTOS PRESENTADOS POR FUNCIONARIOS CONTRA EL HEC  
HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

5

JUICIOS / \$ 157.297.971





## CONVENIOS FIRMADOS / 2015 - 2022



UNIVERSIDAD  
**Finis Terrae**



**UNIVERSIDAD  
ANDRÉS BELLO**



UNIVERSIDAD  
DE SANTIAGO  
DE CHILE

**DuocUC**

## RETRIBUCIONES ENTREGADAS AL HOSPITAL

Centros Formadores	Cupos Aceptados	Número de alumnos que rotaron	Total de las retribuciones (M\$)
USACH	52	337	6.710.226
UFT	192	1765	34.313.584
UNAB	79	291	53.527.297
DUOC	88	379	11.990.314
<b>TOTAL</b>	<b>411</b>	<b>2.772</b>	<b>106.541.421</b>



**PATOLOGÍAS ATENDIDAS 34**



**100%**

**PATOLOGÍAS GES CUMPLIDAS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2018**



LISTA DE ESPERA ANTERIOR 2017



# 100%

CUMPLIMIENTO DE LISTAS  
DE ESPERA QUIRÚRGICA NO  
GES AL 31 DE MARZO 2019.



# GESTIÓN DE LA DEMANDA Y LISTA DE ESPERA



# Policlínico de INFECTOLOGÍA



- Fecha de apertura 1 febrero de 2019
- Pacientes actuales 44
- Tiempo de inicio de terapia desde ingreso 15 días máximo
- Estimación de usuarios 2019 600-800 pacientes (cálculo basado en estimación epidemiológica Maipú- Cerrillos)



# HEMODIÁLISIS



# NUESTROS LOGROS

CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA

## TIEMPO DE ESPERA ALCOHOLEMIA



CUENTA  
PUBLICA

PARTICIPATIVA



**PROTEGIDOS**

*todos + seguros*

**MEDIDAS DE SEGURIDAD**



# PREVENCIÓN EN SALUD



# COMPROMISOS 2019





## ÁREA CLÍNICA

- **Aumento de Cirugías**  
Prolongación de pabellones de 8 a 20 hrs.  
Apertura pabellón CAE
- **Aumento de consultas de especialidades (20 mil consultas)**
- **Reacreditación**
- **Complejización de prestaciones**  
Trombolisis  
Cáncer de Colon  
Quimioterapia  
Biología Molecular





## ÁREA ADMINISTRATIVA

- Reducción del ausentismo
- Aumento Ingresos Propios
- Reasignación Presupuestaria

**80 mil millones**





# COMPROMISOS 2019



**PREVENCIÓN EN SALUD**



# PROYECTOS PRIORIZADOS

## 2019

- Segunda Farmacia
- Aumento de Camas Unidad de Neonatología
- Unidad de Geriatría Agudos
- Sala de Angiografía





HOSPITAL  
EL CARMEN



NECESO  
HOSPITAL

